



ETHICS AND COMPLIANCE DEPARTMENT

PROTIKORUPČNÍ POLITIKA

11/2020

Souhrn

Zpráva od předsedy představenstva a výkonného ředitele	2
Účel této politiky	3
Rozsah platnosti	5
Definice	6
Právní a zákonný rámec	7
Platby za urychlení vyřízení	9
Vztahy s veřejnými činiteli*	10
Veřejná a soukromá výběrová řízení	12
Dary a pozvánky	13
Střet zájmů	15
Vyhodnocení korupčního rizika v našich vztazích se třetími stranami obecně	17
Vztahy se zástupci a zprostředkovateli	19
Zastupování zájmů a lobbování	21
Dary, finanční podpora a sponzorství	23
Lidské zdroje – fiktivní nábor – zaměstnání či stáž	25
Fúze, akvizice a prodej / zakládání společných podniků	27
Provádění protikorupční politiky	29
Příloha – definice	31

Zpráva od předsedy představenstva a výkonného ředitele

3



„Korupce zasahuje rozvinuté i rozvíjející se země, veřejné agentury i soukromé subjekty. Podkopává důvěru občanů ve veřejné instituce, dále oslabuje již tak zranitelné populace a vytváří živnou půdu pro násilí. Tuto globální pohromu musíme řešit s maximálním odhodláním.

Společnost Saint-Gobain, která je přítomna v téměř 70 zemích, se zavázala vykonávat své podnikání odpovědně a udržitelně. Boj proti korupci a obchodování s vlivem je jádrem našich mezinárodních závazků i našich Zásad chování a jednání. Tato Protikorupční politika doplňuje a ilustruje tyto zásady, aby ještě detailněji objasnila, o jaké výzvy jde a jak by na ně měl každý z nás adekvátně reagovat.

Osobně jsem se jménem Skupiny zavázal, že budu přispívat k boji proti korupci a obchodování s vlivem. Tuto bitvu však vyhraje pouze v případě, že se rozhodneme bojovat společně: každý z nás se musí osobně zavázat k dodržování této Protikorupční politiky. Společnost Saint-Gobain v tomto ohledu uplatňuje zásadu nulové tolerance.

Počítám s každým z vás a děkuji vám za vaše neochvějné odhodlání v našem společném boji!“



Pierre-André de Chalendar,
předseda představenstva a výkonný ředitel Saint-Gobain

Účel této politiky

Korupce podkopává ekonomiky, zvyšuje nerovnost a brzdí udržitelný rozvoj po celém světě. I když je téměř v každé zemi nelegální, korupce zůstává metlou, se kterou každý z nás musí i nadále aktivně bojovat.

Proto již v roce 2003 vyjádřila společnost Saint-Gobain své silné odhodlání bojovat proti korupci, zejména:

- dodržováním iniciativy OSN označované jako Global Compact, konkrétně její 10. zásady, která podporuje společnosti v boji proti korupci ve všech jejích podobách; a
- začleněním zásady «Dodržování zákonů», a zejména pak boje proti korupci, do jádra našich Zásad chování a jednání.

Aby splnila svůj závazek, navrhla Skupina také svůj protikorupční program, který stanoví povinnosti v oblasti prevence a odhalování korupce. Tento program je odrazem politiky nulové tolerance vůči korupci a obchodování s vlivem.

Účelem této Politiky je vysvětlit a ilustrovat různé typy chování, které jsou zakázané, protože by mohly představovat korupci¹ nebo obchodování s vlivem.¹

¹ V této Politice, pokud není uvedeno jinak, zahrnují pojmy korupce a boj proti korupci také obchodování s vlivem a boj proti obchodování s vlivem.

Rozsah platnosti

Protikorupční politika se vztahuje na všechny zaměstnance ze všech subjektů a dceřiných společností Skupiny bez ohledu na to, kde podnikají.

Skupina Saint-Gobain Group (dále jen „**Saint-Gobain**” nebo „**Skupina**”) znamená společnost Compagnie de Saint-Gobain a všechny ostatní subjekty a organizace, které tato společnost kontroluje², ať výlučně nebo společně s jinými organizacemi. Pokud jde o společné podniky, ve kterých nemá Saint-Gobain majoritní podíl, musí zástupci Skupiny, pokud není zavedena rovnocenná politika, vyžadovat od řídicího orgánu společného podniku přijetí a provádění této Politiky.

Tato Protikorupční politika tvoří základ dalších politik, postupů a praktických informačních přehledů, na které se v tomto dokumentu odkazuje a které je rovněž nutné dodržovat. Tyto dokumenty zde slouží k doplnění a vyjasnění této Politiky z provozního hlediska.

² Pojem „kontrola“ a „majoritní podíl“ označuje přímé nebo nepřímé vlastnictví nebo držení více než 50 % hlasovacích práv společnosti a / nebo faktickou nebo zákonnou pravomoc řídit nebo jmenovat vedení společnosti.



Pojmy označené hvězdičkou jsou definovány v příloze.

Co je to korupce?

Korupce je čin přímého nebo nepřímého vyžádání, nabízení, poskytování nebo souhlasu s poskytnutím jakékoli neoprávněné výhody (nebo potenciální výhody) osobě pro její vlastní prospěch (nebo prospěch někoho jiného), ve snaze přimět ji k tomu, aby při plnění svých povinností něco udělala či naopak neudělala (nebo proto, že již něco udělala nebo naopak neudělala).

Korupčního jednání se tak lze dopustit:

- **aktivně** (uplácující nabízí / poskytuje neoprávněnou výhodu) nebo **pasivně** (uplácený přijímá / získává neoprávněnou výhodu);
- ve vztahu k **veřejným** (jeden nebo více veřejných činitelů*) a rovněž **soukromým** subjektům;
- **přímo** nebo **nepřímo** (přes zástupce, zprostředkovatele, subdodavatele nebo třetí strany); a
- **faktickým poskytnutím** úplatku* nebo **jeho pouhým nabídnutím** (z pohledu zákona je nabídnutí, příslibení či vyžádání úplatku* postihnutelné stejně jako skutečné poskytnutí úplatku*);
- bez ohledu na to, **kdy** je poskytnutí úplatku* ve skutečnosti dohodnuto (výhodu lze poskytnout až po provedení požadované akce).

Pojmem „**výhoda**“ se myslí nejen **peněžní částky** (běžně nazývané „úplatky*“), ale také:

- dary, jídlo, pozvání, zábava atd.;
- preferenční zacházení, jako jsou pracovní nabídky nebo zajištění stáže pro úzký kruh rodiny či přátel uplácené osoby; a
- nepeněžní výhody, jako je poskytnutí důvěrných informací, poskytnutí luxusního ubytování pro soukromé využití, úhrada cestovních výdajů atd.

Žádaná nebo očekávaná kompenzace za takovou výhodu může obvykle spočívat v:

- uzavření nebo obnovení smlouvy;
- získání slevy z ceny zboží nebo služeb;
- sdílení důvěrných informací s konkurenční společností;
- získání nebo obnovení veřejné zakázky;
- získání víza, stavebního povolení, provozních licencí; nebo
- získání daňové nebo celní výhody atd.

Všechny strany podílející se na korupčním jednání podléhají sankcím: úplatkář (a jakýkoli pomocník jednající jako spolupachatel) a uplácený.

Smlouva výměnou za bezplatnou koupelnu

V souvislosti s veřejným nabídkovým řízením na rekonstrukci hygienických zařízení všech škol ve svém městě kontaktuje starosta manažera distribuční firmy. Starosta nabízí zadání zakázky této konkrétní firmě pod podmínkou, že dodá část stavebního materiálu do jeho domu, protože také plánuje renovovat vlastní koupelnu.

ZAKÁZÁNO. Účelem této nabídky je poskytnutí neoprávněné výhody volenému veřejnému činiteli výměnou za vítězství ve výběrovém řízení. Jasně korupční jednání.

Co je obchodování s vlivem?

Obchodování s vlivem je akt přímého nebo nepřímého nabídnutí, poskytnutí nebo souhlasu s poskytnutím (nebo vyžádání či přijetím) výhody nebo platby osobě, která má skutečný nebo potenciální vliv na rozhodování veřejného činitele či subjektu. Tento čin je realizován s úmyslem, aby dotyčná osoba přesvědčila veřejného činitele nebo subjekt s rozhodovací pravomocí, aby jednal požadovaným způsobem.

Nezbytně to zahrnuje nejméně tři osoby:



beneficienta: osoba usilující o získání příznivého rozhodnutí a poskytující výhodu nebo platbu;



cíl: osoba či subjekt s rozhodovací pravomocí (veřejný činitel*, orgán veřejné moci, správní agentura atd.).



zprostředkovatele: osoba schopná ovlivnit veřejného činitele s rozhodovací pravomocí, která přijímá výhodu nebo platbu; a

Rozlišujeme:

- **aktivní** obchodování s vlivem na straně beneficianta očekávaného rozhodnutí, který poskytuje výhodu nebo platbu; a
- **pasivní** obchodování s vlivem na straně zprostředkovatele, který využívá svých schopností k ovlivnění osoby nebo subjektu s rozhodovací pravomocí, a který si vyžádá nebo přijme výhodu či platbu.

Stejně jako v případě korupce lze zahájit právní kroky bez ohledu na to, zda:

- zprostředkovatel výhodu nebo platbu přijme (stačí pouze nabídka, příslib nebo vyžádání výhody či platby);
- byla výhoda nebo platba, která byla přislíbena nebo nabídnuta, skutečně poskytnuta; zprostředkovatel skutečně využívá svůj vliv;
- bylo skutečně dosaženo příznivého rozhodnutí; a
- nabízenou nebo poskytovanou výhodou je platba, dar, nepeněžní benefit atd.

Ve většině zemí je obchodování s vlivem považováno za formu korupce. Ve Francii se však jedná o závažný trestný čin.

Ovlivňování s cílem usnadnit vydání správního rozhodnutí o schválení

Zaměstnanec čeká na rozhodnutí orgánu veřejné moci o schválení, aby získal technické osvědčení k zateplovacímu systému, jehož součástí je několika produktů Saint-Gobain. Vzpomněl si, že jeden z jeho přátel se dobře zná s veřejným činitelem*, který odpovídá za vydání dotyčného rozhodnutí. Klade si tak otázku, zda by měl požádat svého přítele, aby zasáhl v jeho prospěch a pokusil se o urychlení vydání správního rozhodnutí. Na oplátku by mohl svému příteli darovat dva lístky na sportovní akci.

ZAKÁZÁNO. Je zakázáno nabízet výhody třetí straně s úmyslem, že využije svého vlivu k tomu, aby přesvědčila osobu s rozhodovací pravomocí k vydání rozhodnutí příznivého pro Saint-Gobain.

Jaké jsou sankce za korupci a obchodování s vlivem?

Jak je uvedeno výše, korupce a obchodování s vlivem jsou nezákonné téměř ve všech zemích a mohou vést k:

- vysokým trestním postihům (uvěznění a pokuty) jak pro zaměstnance, tak pro Skupinu;
- požadavku na náhradu škody straně nebo stranám poškozeným korupcí nebo obchodováním s vlivem;
- zrušení platnosti dohod a smluv o veřejných zakázkách;
- záznamu v rejstříku trestů;
- diskvalifikaci z účasti ve veřejných nabídkových řízeních; a
- poškození dobrého jména a pověsti Skupiny.

Sankce (uvěznění, pokuty, vyloučení z veřejných zakázek atd.) se liší podle zákonů a předpisů platných v každé zemi. Jako francouzská nadnárodní společnost usiluje Saint-Gobain zejména o dodržování francouzského protikorupčního zákona, který se na Skupinu vztahuje i v případě korupčních činů spáchaných mimo Francii.



Právní a zákonný rámec

Platné zákony

– Národní zákony

Téměř všechny země na světě přijaly trestní zákony postihující korupci. Tyto zákony prosazují místní úřady každé příslušné země.

– Zákony s extrateritoriálním dosahem

Několik zemí, například Francie, přijalo zákony s extrateritoriálním dosahem. Tyto zákony umožňují příslušným orgánům těchto zemí stíhat a postihovat korupční jednání spáchané – osobami a společnostmi – za jejich hranicemi. Osoby a společnosti tak mohou být stíhány za stejné chování ve více zemích současně. Mezi takové zákony s extrateritoriálním účinkem patří:

„Zákon o zahraničních korupčních praktikách“ (FCPA) ve Spojených státech

Oblast působnosti FCPA je omezena na korupci zahraničních veřejných činitelů*. Platí pro tři kategorie osob / subjektů:

- každou společnost, která má cenné papíry registrované ve Spojených státech nebo je jinak povinna podávat pravidelné zprávy SEC (federální agentura pro dozor nad obchodováním s cennými papíry), a všechny její zaměstnance, vedoucí pracovníky, ředitele, akcionáře nebo jakékoli jiné osoby jednající jejím jménem („**emitenti**“);
- každou osobu, která je občanem, státním příslušníkem nebo rezidentem Spojených států, jakož i každou společnost s hlavním místem podnikání ve Spojených státech nebo založenou a fungující podle zákonů Spojených států a její zaměstnance, vedoucí pracovníky, ředitele, akcionáře, nebo jakákoli jinou osobu jednající jejím jménem („**domácí koncerny**“); a

- každou fyzickou nebo právnickou osobu, která se dopustila korupčního jednání z americké půdy nebo prostřednictvím poštovních služeb USA, nebo jakýmkoli jinými prostředky či mezistátním obchodním nástrojem (například americký dolar, americká banka atd.) („**územní příslušnost**“).

Vzhledem ke své široké působnosti bude Saint-Gobain pravděpodobně podléhat FCPA v mnoha situacích, zejména proto, že Skupina je přítomna a působí i ve Spojených státech.

Zákon proti úplatkářství ve Spojeném království (UKBA)

Vztahuje se na soukromé nebo veřejné korupční jednání spáchané ve Spojeném království nebo v zahraničí jakoukoli fyzickou osobou v úzkém spojení se Spojeným královstvím (občanem nebo rezidentem) a jakoukoli společností podnikající zcela nebo zčásti ve Spojeném království, bez ohledu na místo jejího sídla. Subjekty Skupiny tak mohou podléhat také UKBA.

Nezabránění korupčnímu jednání je podle UKBA definováno jako trestný čin, kdy společnost neprovedla dostatečně silná opatření pro prevenci a odhalování korupce.

Francouzský zákon „Sapin II“

Zákon Sapin II (který doplňuje ustanovení francouzského trestního zákoníku proti úplatkářství a obchodování s vlivem) se vztahuje na velké francouzské společnosti (překračující určité mezní hodnoty) – jako je Saint-Gobain – a na všechny jejich dceřiné společnosti a subjekty, které kontrolují (ať už francouzské nebo zahraniční). Ukládá povinnost provádění programů prevence a odhalování korupce a obchodování s vlivem. Neprovádění těchto programů je sankcionováno. Zákon Sapin II také usnadňuje stíhání korupce a obchodování s vlivem ve Francii, pokud k takovému jednání dojde v zahraničí a za účasti zahraničních veřejných činitelů*.

Kumulativní účinky několika zákonů

V důsledku extraterritoriálního dosahu protikorupčních zákonů v určitých jurisdikcích mohou být stejné činy / jednání stíhány v několika zemích současně.

Například:

Britský obchodní ředitel dceřiné společnosti Saint-Gobain se sídlem v Číně, který podplatí třetí stranu bankovním převodem v amerických dolarech, může být stíhán:

- v Číně (kde je registrována uplácející společnost);
- ve Francii (kde je registrována mateřská společnost skupiny Saint-Gobain Group);
- ve Velké Británii (osoba, která úplatek poskytla, je britský státní příslušník); a
- ve Spojených státech (úplatek* byl v amerických dolarech).

Mezinárodní úmluvy

V boji proti korupci je důležitých také několik mezinárodních úmluv, například Úmluva OECD o boji proti podplácení zahraničních veřejných činitelů v mezinárodních obchodních transakcích z roku 1997 a Úmluva OSN proti korupci z roku 2004.

Saint-Gobain je signatářem:

- pokynů OECD (Organizace pro hospodářskou spolupráci a rozvoj) pro nadnárodní podniky; a



- iniciativy OSN nazvané Global Compact, jejíž 10. princip stanoví následující: „Podniky by měly účinně bojovat proti všem formám korupce, včetně vydírání a úplatků“.



Platby za urychlení vyřízení

O co se jedná?

Platby nebo odměny za urychlení vyřízení jsou malé peněžní částky nebo jakýkoli druh výhody nominální hodnoty převedené nebo poskytnuté netransparentním způsobem (tj. bez potvrzení) osobou veřejnému činiteli* za účelem zajištění nebo urychlení správního řízení vedoucího k rozhodnutí, na které má daná osoba jinak nárok.

V čem spočívá riziko korupce?

V mnoha zemích, včetně Francie, jsou platby za urychlené vyřízení považovány za korupci a jako takové jsou zakázány a sankcionovány.

Pravidlo Skupiny

Platby za urychlení vyřízení jsou ve Skupině přísně zakázány, i když mohou být v některých zemích místně platnými zákony povoleny.

Správná praxe

Každý zaměstnanec společnosti Saint-Gobain, který obdrží žádost o provedení platby za urychlení vyřízení, by ji měl na základě této politiky zdvořile odmítnout a toto své odmítnutí zaznamenat / informovat o něm příslušné osoby*.



Urychlení celního odbavení

Výrobky Saint-Gobain jsou dodávány z jedné země do druhé. Během celní kontroly celní úředníci vysvětlují přítomným zaměstnancům Skupiny, že povolovací řízení trvá 10 dní. Rovněž však tvrdí, že by mohli udělat výjimku a povolení udělit okamžitě, pokud každý z nich obdrží padesát euro v hotovosti a bez potvrzení.

ZAKÁZÁNO. Peníze požadované celními úředníky* nejsou oficiálním poplatkem za službu „zrychleného řízení“ s pevně stanovenou oficiální cenou, za kterou je vystavena faktura. Je to žádost o platbu za urychlení vyřízení.

Urgentní vydání víza

Zaměstnanec Skupiny potřebuje vízum k vycestování do Khemed. Kontaktuje proto velvyslanectví, které mu sdělí, že standardní postup při vydávání víza trvá 15 dní, ale že je k dispozici také nákladnější 48hodinový zrychlený postup.

POVOLENO. Pokud zaměstnanec nutně potřebuje k cestování vízum, může zaplatit nákladnější poplatek za zrychlený postup, který odpovídá „prémiové“ službě, za kterou bude vystavena transparentní faktura.

Vztahy s veřejnými činiteli

Kdo je veřejný činitel*?

Veřejný činitel je osoba vykonávající zákonodárnou, výkonnou nebo soudní funkci ve státě nebo místní vládě nebo v subjektu kontrolovaném tímto státem nebo místní vládou a vykonávající veřejnou funkci nebo poslání veřejné služby. Je třeba poznamenat, že zaměstnanci veřejných společností nebo subjektů, univerzit a jiných organizací, které jsou zcela nebo částečně ovládány státem nebo místní samosprávou, mohou být rovněž považováni za veřejné činitele*, a že v některých jurisdikcích jsou odborníci pracující v misích financovaných z veřejných zdrojů (například zdravotničtí pracovníci nebo soudní odborníci) rovněž považováni za veřejné činitele*.

V čem spočívá riziko korupce?

Korupce veřejných činitelů* je přísně stíhána a sankcionována. Tyto sankce bývají ještě přísnější než v případě korupce soukromých osob, protože důsledkem korupce veřejných činitelů je zpronevěra veřejných prostředků.

Pravidlo Skupiny

Skupina přísně zakazuje veškeré snahy o získání jakékoli neoprávněné výhody od veřejných činitelů*, a to jakýmkoli způsobem, včetně darů, pozvánek, plateb v hotovosti nebo jiných výhod jako protislužby. Stejně tak je třeba jednoznačně odmítnout každou žádost veřejného činitele* v podobném duchu. Skupina uplatňuje politiku nulové tolerance vůči všem formám korupce, veřejné i soukromé.

Správná praxe

Zaměstnanci Skupiny musí používat zdravý rozum a být obzvláště ostražití ve všech situacích, při kterých dochází k interakci s veřejným činitelem*.

Přimhouřím oči za obálku

Během kontroly v provozu naznačí inspektor bezpečnosti práce vedoucímu pracoviště, že by byl ochoten přehlédnout technickou závadu evakuačního systému výměnou za určitý obnos peněz.

ZAKÁZÁNO. Saint-Gobain musí řádně projít všemi inspekcemi a musí získat veškeré certifikace a oprávnění, aniž by za to musela cokoli nabízet či poskytovat.

Vlajčka s poděkováním

Čínská společnost Skupiny úspěšně dosáhla zabavení padělaných výrobků místní vládní agenturou. Právník společnosti uvedl, že v takových situacích je obvyklé obdarovat veřejné činitele vlajčkou společnosti Saint-Gobain vyjadřující vděčnost a díky za dobře odvedenou práci.

POVOLENO. Takový dar je přijatelný, protože dotyčná vládní agentura již splnila své poslání a dar je pouze „symbolický“ a nemá žádnou peněžní hodnotu (nelze jej zpeněžit).

V praxi

Viz také **PLATBY ZA URYCHLENÍ VYŘÍZENÍ** (strana 9), **VEŘEJNÁ A SOUKROMÁ VÝBĚROVÁ ŘÍZENÍ** (strana 11), **DARY A POZVÁNKY** (strana 13), **VZTAHY SE ZÁSTUPCI A ZPROSTŘEDKOVATELI** (strana 18), **A LIDSKÉ ZDROJE - FIKTIVNÍ NÁBOR - ZAMĚŠTNÁNÍ ČI STÁŽ** (strana 25).

Viz také Postup Skupiny pro účast v obchodních sdruženích, certifikačních nebo normotvorných organizacích a lobbistických iniciativách.



O co se jedná?

Výběrové řízení (výzva k předložení nabídek) je postup organizovaný kupujícím za účelem získání (cenových) nabídek od několika dodavatelů nebo poskytovatelů služeb na základě specifikací kupujícího s popisem požadovaných produktů nebo služeb.

Výběrové řízení je veřejné, pokud je kupující organizující výběrové řízení veřejným subjektem, a soukromé, pokud je kupující organizující výběrové řízení soukromým subjektem.

V čem spočívá riziko korupce?

Stejně jako jakýkoli jiný výběrový proces může i výběrové řízení přinést riziko korupčního jednání či obchodování s vlivem. Příklady nezákonného jednání / postupu:

- uhrazení peněžní částky nebo poskytnutí výhody zástupci kupujícího nebo někomu z jeho blízkého kruhu rodiny a přátel;
- nepřiměřené ovlivňování – výměnou za úplatek – úsudku kupujícího ohledně jeho potřeby produktů / služeb nebo vypracování specifikací ve prospěch konkrétního dodavatele;
- zveřejnění důvěrných informací o probíhajícím výběrovém řízení výměnou za peníze; nebo
- využívání subdodavatelů, kteří záměrně zvyšují cenu za účelem nepřímého prospěchu pro zástupce kupujícího.

Pravidlo Skupiny

Když zahájí Saint-Gobain Group výběrové řízení, zaměstnanci Skupiny nesmí nikdy upřednostňovat uchazeče z osobních důvodů – tj. z důvodů, které nesouvisejí s kvalitou a / nebo cenou nabízených produktů nebo služeb.

Podobně, když Saint-Gobain Group reaguje na výzvu k podávání nabídek, zaměstnanci Skupiny nikdy nesmí žádným způsobem neoprávněně ovlivňovat kupujícího.

Správná praxe

K provádění výběrových řízení je třeba přistupovat se zvýšenou ostražitostí. V případě pochybností, zejména pokud jde o vyhotovení specifikací, kontaktujte vždy příslušné právní oddělení nebo oddělení etiky a dodržování předpisů.

Smlouva na rekonstrukci radnice

Radnice má být renovována a za tímto účelem vyhlásila výběrové řízení. Zaměstnanec společnosti Saint-Gobain odpovědný za předložení nabídky v rámci výběrového řízení zaslechl, že syn veřejného činitele, který je členem rozhodovacího výboru, se obrátil na společnost Saint-Gobain za účelem nákupu materiálu na renovaci svého domu. Zaměstnanec společnosti Saint-Gobain nabídne veřejnému činiteli, že jeho synovi poskytne na objednaný materiál Saint-Gobain zajímavou slevu.

ZAKÁZÁNO. Ať už je výběrové řízení veřejné či soukromé, žádný zaměstnanec nesmí poskytnout sebemenší neoprávněnou výhodu, aby tak ovlivnil výsledek výběrového řízení.

Představujeme novou produktovou řadu

Společnost ze Saint-Gobain Group vyrábějící vysoce inovativní produkty pro stavbu výletních lodí zjistí, že se připravuje nový projekt. Vyšle proto svého prodejce do strojírenské společnosti odpovědné za projekt, aby představil produkty Skupiny a prodiskutoval specifikace firmy s cílem zajistit, že budou vyhotoveny způsobem, který umožní společnosti Saint-Gobain vypracovat a předložit co nejlepší nabídku v rámci výběrového řízení.

POVOLENO. Tento postup je povolen, pokud cílem není zúžit sortiment produktů, které mohou být nabízeny v rámci nadcházejícího výběrového řízení (ale naopak jej rozšířit), a pokud nezahrnuje žádnou kompenzaci ani neoprávněnou výhodu.

V praxi

Viz také **VZTAHY S VEŘEJNÝMI ČINITELI*** (strana 10), **DARY A POZVÁNKY** (strana 13), **STŘET ZÁJMŮ** (strana 15), **VYHODNOCENÍ KORUPČNÍHO RIZIKA V NAŠICH VZTAZÍCH SE TŘETÍMI STRANAMI OBECNĚ** (strana 16), **VZTAHY SE ZÁSTUPCI A ZPROSTŘEDKOVATELI** (strana 18), a **DARY, FINANČNÍ PODPORA A SPONZORSTVÍ** (strana 23).

Viz také Politika Skupiny pro ochranu hospodářské soutěže.





Dary a pozvánky

O co se jedná?

Dar je něco, co je dáno zdarma: ubytování, jídlo nebo noc v hotelu, vstupenky na akci nebo jakákoli výhoda peněžní hodnoty, kterou příjemce obdrží zdarma.

Dary mohou být poskytovány externím partnerům – třetím stranám, ať už zákazníkům, dodavatelům nebo poskytovatelům služeb; mohou je obdržet také zaměstnanci společností ve Skupině.

V čem spočívá riziko korupce?

V závislosti na okolnostech lze dary, zábavu a další výhody (stravování, výlety, ubytování atd.) považovat za pokusy ovlivnit osobu či subjekt s rozhodovací pravomocí za účelem získání neoprávněné výhody (smlouva o nákupu, důvěrné informace, výhodné smluvní podmínky atd.). V takových případech jsou sankce stejné jako sankce za korupční jednání a obchodování s vlivem.

Pravidlo Skupiny

Dary a pozvánky nejsou automaticky nezákonné – pokud například dáváte nebo přijímáte dar či pozvánku, aniž byste očekávali nějakou protislužbu, je to v pořádku. V každém případě je třeba dodržet Postup Skupiny pro dary a pozvánky.

Správná praxe

Dary musí být poskytovány pouze jako zdvořilost v souvislosti se standardními obchodními vztahy a s ohledem na obvyklé postupy v zemi, kde se tak děje. Nesmí být dávány s cílem nebo úmyslem přimět příjemce k porušení jeho vlastních profesních povinností. Všechny dary proto musí být zákonné, odůvodněné profesionálním motivem, poskytované nebo přijímané zcela transparentně a v souladu s limity stanovenými příslušnými subjekty v rámci Skupiny. Přečtěte si prosím Postup Skupiny pro dary a pozvánky pro komplexní přehled o správné praxi Skupiny v této oblasti.

Krabice vína

Zaměstnanec Saint-Gobain právě vyhlásil výběrové řízení na nákup vysokozdvížných vozíků v následujících třech letech. Během obchodních jednání s jedním z účastníků výběrového řízení dostane zaměstnanec Saint-Gobain od tohoto dodavatele krabici drahého vína.

ZAKÁZÁNO. Zde je důležité načasování daru od dodavatele, který věří, že zakázku získá. V takové situaci bude možné se domnívat, že dodavatel nabízí dar za účelem získání neoprávněné výhody (tj. získání zakázky). V této souvislosti musí být všechny dary odmítnuty, i kdyby měly malou hodnotu.

Bonboniéra

S blížícím se koncem roku chtějí zaměstnanci Saint-Gobain Distribution poděkovat svým dodavatelům tím, že každému dají bonboniéru nějaké prestižní značky.

POVOLENO. Pokud ovšem hodnota bonboniér nepřekročí limity stanovené daným subjektem Skupiny a Skupina není ve stejné době zapojena do probíhajících obchodních jednání s příjemci daru.

V praxi

Mnoho obchodních praktik často zahrnuje propagační nabídky a další pobídky. Je důležité odlišit slevové a věrnostní programy od darů a pozvánek uvedených v této Politice a v Postupu Skupiny pro dary a pozvánky. Pokud jde o slevové a věrnostní programy, podívejte se na Postup Skupiny pro reklamní a propagační akce a v případě potřeby požádejte o radu právní oddělení.



O co se jedná?

Ke střetu zájmů dochází, když osobní zájmy osoby související s jejím soukromým životem (ať už přímo nebo nepřímo) jsou v rozporu nebo mohou potenciálně být v rozporu se zájmy Skupiny, a proto ovlivňují schopnost této osoby vykonávat své profesionální povinnosti nestranně.

Těmito osobními zájmy mohou být například zájmy zaměstnance nebo zájmy jeho blízkých osob (manžel/partner, rodinný kruh, osoba, která může mít na zaměstnance vliv, nebo kterou může naopak ovlivňovat zaměstnanec). Ke střetu zájmů může dojít také tehdy, vyvine-li se v průběhu let pracovní vztah v přátelství se zákazníkem, dodavatelem, partnerem nebo konkurentem Skupiny nebo s jakýmkoli jiným ekonomickým subjektem či veřejným činitelem*.

V čem spočívá riziko korupce?

Střety zájmů nejsou automaticky nezákonné, ale kdykoli se objeví, je třeba striktně dodržet Postup řešení střetu zájmů. Střet zájmů může totiž vzbudit pochybnosti o objektivitě, neutralitě a nestrannosti rozhodnutí a vytvořit kontext usnadňující korupci, obchodování s vlivem, nezákonné podněcování zájmu a zvýhodňování.

Pravidlo Skupiny

Aby se zabránilo riziku střetu zájmů, musí být tyto střety identifikovány, nahlášeny a v případě potřeby napraveny, jakmile k nim dojde, ještě před případným obchodním jednáním. Cílem je vždy postupovat a jednat v souladu se zásadami loajality a bezúhonnosti zakotvenými v Zásadách chování a jednání Skupiny.

Správná praxe

Vždy je nejlepší zabránit situacím střetu zájmů. Pouhé zdání střetu zájmů může skutečně vést k domněnce, že střet skutečně existuje, a omezovat tak základ rozhodnutí, které by jinak nemuselo být zpochybňováno.

Pokud se zaměstnanec ocitne ve střetu zájmů nebo v situaci, která by mohla vést ke střetu zájmů, musí vše neprodleně oznámit a zajistit řádné zaznamenání* takové oznámení, jakož i veškerých nápravných opatření přijatých k řešení situace.

Přivření očí nad výrobní vadou

Dodavatel dodává zařízení do závodu Saint-Gobain. Zaměstnanec Skupiny zkontroluje produkt při dodání a zjistí, že má mírnou vadu. Dodavatelem je však shodou okolností tchán zaměstnance, o čemž se zaměstnanec svému vedoucímu nezmínil. Po uznání, že se jedná o vadu, dodavatel vysvětlí, že vada je nepodstatná a že se již nebude opakovat. Požádá zaměstnance, aby dodávku převzal i s vadou.

ZAKÁZÁNO. Zaměstnanec měl nahlásit tento střet zájmů ještě předtím, než byla smlouva o dodávkách sjednána a podepsána. Za daných okolností musí být zaměstnanec osvobozen od všech povinností souvisejících s řízením obchodního vztahu s tímto konkrétním dodavatelem.

Svět je malý

Právní oddělení pro Francii vyhlašuje výběrové řízení na advokátní kancelář, která bude poskytovat poradenství v řadě sporů týkajících se produktů. Jedna z firem, která byla požádána o předložení nabídky, je řízena přítelem z dětství interního právníka společnosti Saint-Gobain, který pracuje v uvedeném právním oddělení, ale který není odpovědný za finální výběr.

POVOLENO. Dotčený interní právník však musí nahlásit střet zájmů, pokud bude tak či onak zapojen do řízení vztahu s touto advokátní kanceláří. Tímto způsobem se zajistí, že kdykoli interní právník poskytne své názory na práci advokátní kanceláře, a to i mimo výběrové řízení, bude jeho názor vykládán v kontextu jeho osobního vztahu k této firmě.

V praxi

Přečtěte si prosím Postup řešení střetu zájmů, abyste získali komplexní přehled o tom, jak takové situace řešit.

Vyhodnocení korupčního rizika v našich vztazích se třetími stranami obecně

O co se jedná?

Třetí strany jsou všechny osoby nebo subjekty, se kterými jednotlivé společnosti v rámci Saint-Gobain Group smluvně spolupracují za účelem výkonu své podnikatelské činnosti: zákazníci, dodavatelé, subdodavatelé, konzultanti (externí právní poradci a různí další poradci), zprostředkovatelé, obchodní sdružení, vládní agentury, atd.

V čem spočívá riziko korupce?

Skupina Saint-Gobain může nést právní odpovědnost i za korupční jednání, kterého se jejím jménem dopustí třetí strana, nebo pokud věděla či měla vědět, že z takového jednání bude mít prospěch.

Pravidlo Skupiny

Vyhodnocení rizika korupčního jednání prostřednictvím třetí strany je základním pilířem programu prevence a odhalování korupce v Saint-Gobain. Toto riziko je třeba vyhodnotit vždy předem, než bude podepsána smlouva s třetími stranami, a kdykoli v průběhu vztahu dojde k podezření, je třeba provést důkladnější posouzení. Určité třetí strany a určité situace nesou přirozeně vyšší stupeň rizika, a proto:

- Zástupci a zprostředkovatelé, jakož i příjemci darů, finanční podpory nebo sponzorství podléhají komplexní prověrce; a
- Interakce s veřejnými činiteli (mimo jiné v souvislosti se zastupováním zájmů a lobbováním), stejně jako výzvy k podávání nabídek v rámci výběrových řízení (veřejných i soukromých), mají vyšší rizikový profil a vyžadují důkladnější kontrolu.

Správná praxe

Zaměstnanci Skupiny musí kontaktovat oddělení etiky a dodržování předpisů, pokud zjistí jakékoli informace, které mohou ovlivnit úroveň rizika korupčního jednání prostřednictvím třetích stran.

Změna poskytovatele na žádost klienta

Dlouholetý klient společnosti Saint-Gobain vznáší překvapivou žádost: chce, aby společnost Saint-Gobain dodávala produkty do jeho závodu prostřednictvím konkrétně určeného poskytovatele logistických služeb dle výběru klienta. Obchodní zástupce společnosti Saint-Gobain odpovědný za jednání s tímto klientem namítá, že Skupina je již smluvně dohodnuta s jinými přepravci, ale klient stanoví tento požadavek jako podmínku pro obnovení smlouvy.

ZAKÁZÁNO. Pokud nebyla celá věc předem důkladně posouzena a ověřena, nelze tento požadavek splnit. Může se totiž jednat o systém, kdy zástupce klienta obdrží část výnosů nového poskytovatele logistických služeb, což by se kvalifikovalo jako korupční jednání.

Najmutí konzultanta pro získání povolení

V souvislosti s otevřením pobočky Saint-Gobain v zahraničí chce zaměstnanec najmout místního konzultanta, který by Skupině pomohl získat potřebná povolení. Kolega mu poskytne kontaktní údaje společnosti se sídlem v příslušné zemi. Podle schvalovacího postupu třetí strany je konzultant hodnocen jako vysoce rizikový, ale byl již schválen jiným subjektem Skupiny podle příslušné politiky. Zaměstnanec se proto rozhodne, že před sjednáním smlouvy o poradenství neprovede ověření rizika korupce.

POVOLENO. Pokud bylo riziko korupce konzultanta posouzeno nedávno jiným subjektem Skupiny, není nutné tento postup znovu celý opakovat. Po celou dobu platnosti uzavřené smlouvy je však třeba věnovat tomuto obchodnímu vztahu zvláštní pozornost, zejména aby bylo zajištěno, že veškeré platby odpovídají skutečně poskytnutým službám.

V praxi

Viz také **VZTAHY S VEŘEJNÝMI ČINITELI*** (strana 10), **DARY A POZVÁNKY** (strana 13), **VZTAHY SE ZÁSTUPCI A ZPROSTŘEDKOVATELI** (strana 18), **DARY, FINANČNÍ PODPORA A SPONZORSTVÍ** (strana 23), a **FÚZE, AKVIZICE A PRODEJ / ZAKLÁDÁNÍ SPOLEČNÝCH PODNIKŮ** (strana 27).

Viz také Postup Skupiny pro vyhodnocení rizika korupce třetích stran a Postup výběru, zaměstnání a monitorování zprostředkovatelů. Kromě toho musí smlouvy s dodavateli obsahovat Doložku o odpovědném nákupu.





O co se jedná?

Zprostředkovatelé jsou osoby nebo společnosti, které usnadňují obchodní vztah mezi subjektem Skupiny a zákazníkem nebo poskytovatelem. Mohou to být obchodní zástupci, osoby nebo společnosti, které doporučí určitého zákazníka či dodavatele, obchodníci nebo konzultanti. V některých případech mohou být za zprostředkovatele považováni i distributoři. Pak se tato Politika vztahuje i na ně.

V čem spočívá riziko korupce?

Studie provedené mezinárodními organizacemi ukazují, že do naprosté většiny případů korupce, které skončily odsouzením, byli zapojeni zprostředkovatelé. Důvodem je, že využití této třetí strany usnadňuje korupční jednání (na účtech společnosti nezůstanou žádné stopy) a také skutečnost, že zprostředkovatelé mají z poskytování úplatků* prospěch (často jsou odměňováni provizí). Avšak bez ohledu na status zprostředkovatele (zástupce, konzultant atd.), pokud je korupční jednání přímo nebo nepřímo přínosem pro společnost Saint-Gobain, může být stíhána i Skupina a její zúčastnění zaměstnanci.

Pravidlo Skupiny

Vztahy se zprostředkovateli podléhají přísným pravidlům:

1. Při výběru zprostředkovatele je nutné provést předchozí ověření v souladu s pravidly Skupiny;
2. Vztah musí být zdokumentován v písemné dohodě podepsané zúčastněnými stranami, včetně ustanovení a příloh podrobně popisujících dohodnuté služby, odpovídající kompenzace a protikorupční požadavky Skupiny; a
3. Musí být zajištěno řádné sledování / řízení vztahu v souladu s platnými postupy, včetně pravidelných pohovorů a aktualizování klíčových informací při obnovování smluv.

Správná praxe

Pokud používáte zprostředkovatele, musíte nejprve ověřit jeho integritu a reputaci, stejně jako jeho finanční a technickou schopnost poskytovat požadované služby. Písemná smlouva musí obsahovat podrobné informace o požadovaných službách, vykazování jejich poskytnutí a souvisejících kompenzacích. Kromě toho musí být Saint-Gobain schopna kontrolovat činnost zprostředkovatele.

Výjimečná provize

Společnost v rámci Saint-Gobain Group spolupracuje s obchodním zprostředkovatelem v Poldevii již 10 let. Dohoda mezi nimi stanoví provizi ve výši 3 % až 6 % z hodnoty každé smlouvy, kterou zprostředkovatel dojedná a Saint-Gobain následně uzavře. Obchodní ředitel obdrží od zprostředkovatele fakturu za jednu konkrétní smlouvu s provizí 8 %. Zprostředkovatel vysvětluje, že tato výjimečná provize je kompenzací za značné úsilí a čas, které musel do vyjednání smlouvy pro společnost Saint-Gobain investovat.

ZAKÁZÁNO. Obchodní ředitel společnosti Saint-Gobain musí odmítnout zaplatit provizi vyšší, než je dohodnuto ve smlouvě uzavřené se zprostředkovatelem, pokud zprostředkovatel nemůže poskytnout konkrétní důkaz odůvodňující vyšší provizi. Obchodní ředitel problém postoupí svému nadřízenému.

Zkorumpovaní distributoři

Skupina Saint-Gobain plánuje získat středně velký rodinný podnik v Butanii. Za posledních pět let se tento podnik stal významným hráčem na trhu s izolačními materiály a jeho činnost by v ideálním případě doplnila podnikání Skupiny v této zemi. Důkladná prověrka odhaluje, že společnost pracuje se sítí distributorů, jejichž běžnou praxí je platit zákazníkům provizi za uzavření smluv. Tato praxe se v Butanii jeví jako obvyklá a tržby společnosti by byly výrazně nižší, pokud by takto nepostupovala.

ZAKÁZÁNO. Skupina musí upustit od svých akvizičních plánů, pokud by neprovedla důkladný sanační program k vymýcení podobných postupů distributorů a neprováděla pravidelné kontroly dodržování protikorupčních a jiných zásad.

Zahájení podnikání v nové zemi

Dceřiná společnost Saint-Gobain Group chce zahájit podnikání v zemi, kde brzy začnou velké infrastrukturní projekty. Vzhledem k omezeným znalostem místního prostředí se dceřiná společnost rozhodne začít najímáním obchodních zástupců, kteří nabídnou širokou škálu služeb (průzkumy trhu, prodejní a poprodejní služby, logistika atd.) a budou jednat jménem společnosti Saint-Gobain jako její místní zástupci.

POVOLENO. Tento postup je povolen, pokud bude nejprve ověřena integrita potenciálních obchodních zástupců, uzavře se smlouva zajišťující jasný rámec pro obchodní vztah a provize budou úměrné poskytovaným službám a v souladu s tržní praxí.

V praxi

Viz také [PLATBY ZA URYCHLENÍ VYŘÍZENÍ](#) (strana 9), [VZTAHY S VEŘEJNÝMI ČINITELI*](#) (strana 10), [VEŘEJNÁ A SOUKROMÁ VÝBĚROVÁ ŘÍZENÍ](#) (strana 11), [DARY A POZVÁNKY](#) (strana 13), a [STŘET ZÁJMŮ](#) (strana 15).

Viz také [Postup Skupiny pro vyhodnocení rizika korupce třetích stran](#) a [Postup výběru, zaměstnání a monitorování zprostředkovatelů](#).

Zastupování zájmů a lobbování

O co se jedná?

Zastupování zájmů, běžně označované jako lobbování, je akt přímého nebo nepřímého ovlivňování veřejného rozhodování, například o obsahu zákona nebo nařízení, prostřednictvím interakce s jedním nebo více veřejnými činiteli.

Lobbování je přísně regulováno konkrétními místními zákony.

V čem spočívá riziko korupce?

Lobbování je legální. Přispívá k řádnému fungování vládních institucí informováním těch, kteří jsou u moci, o různých zájmech zúčastněných stran, aby mohly tyto vládní instituce přijímat správná rozhodnutí. Lobbování se od obchodování s vlivem liší tím, že prostředky použité k ovlivnění rozhodnutí v rámci lobbování jsou legitimní: jsou založeny na ekonomických, politických, obchodních nebo technických argumentech. Stává se ale nezákonným, když například lobbista nemá žádnou konkrétní přidanou hodnotu (například speciální odbornost v oboru, přesvědčivé argumenty nebo přístup k třetí straně, která tuto odbornost má), a jeho jediným vstupem je jeho přátelství s veřejným činitelem, který má rozhodovací pravomoc.

Pravidlo Skupiny

V Saint-Gobain lobbují převážně obchodní sdružení, jejichž členy jsou různé subjekty Skupiny. Na centrální úrovni stojí v čele lobbistických iniciativ v závislosti na situaci obchodní manažeři, kancelář tajemníka, oddělení strategie, oddělení marketingu a rozvoje, oddělení udržitelného rozvoje nebo oddělení společenské odpovědnosti (CSR).

Správná praxe

Osoby zapojené do lobbování jménem Saint-Gobain musí dodržovat následující pravidla:

- jednat v souladu s národními předpisy a místní správnou praxí / osvědčenými postupy a v případě potřeby se zaregistrovat u příslušných místních úřadů;
- jednat profesionálně, s řádnou péčí a čestně, zejména poskytováním spolehlivých a přesných informací a vyhýbáním se střetu zájmů; a
- nikdy se nesnažit poskytnutím jakékoli neoprávněné výhody ovlivnit veřejného činitele, aby upřednostnil zájmy Saint-Gobain.

Fotbalový zápas a šampaňské

Zatímco se zákon o energetické renovaci budov projednává v parlamentu v Guarache, marketingový ředitel se rozhodne pozvat některé členy parlamentu, o kterých ví, že se o toto téma aktivně zajímají, aby se zúčastnili fotbalového zápasu ve VIP boxu se šampaňským a občerstvením. Na konci zápasu jim ředitel předá dokument s navrhovanými změnami příslušného zákona.

ZAKÁZÁNO. Přesto, že Skupina může oprávněně hájit své zájmy v případech, kdy návrhy právních předpisů mohou mít dopad na její činnost, musí to provést vždy transparentním způsobem (tj. například bez míchání obchodních záležitostí a zábavy během sportovních akcí) a bez jakékoli odměny (tedy žádné pozvánky na sportovní či jiné akce).

Komunikační kampaň

Skupina chce těžit sádrovec z ložiska v Bordurii, kde byly dříve vyráběny radioaktivní materiály. Navzdory zveřejnění zprávy nezávislého odborníka, která ukazuje, že operace odstraňování znečištění byly úspěšně dokončeny a lokalita by nyní mohla být provozována bez jakéhokoli nebezpečí pro obyvatele, zůstává místní obyvatelstvo vůči projektu nepřátelské. Pro získání jejich podpory se zástupci Saint-Gobain rozhodli kontaktovat regionální média a místní politické představitele, aby jim poskytli podrobnější informace ke zprávě a vysvětlili pozici Saint-Gobain.

POVOLENO. Poskytování informací médiím a veřejným činitelům s rozhodovací pravomocí na podporu zájmů Skupiny je standardní a zcela legální praxí, pokud jsou tyto informace přesné a poskytované bez jakéhokoli tlaku na rozhodovací orgány.

V praxi

Viz také [**VZTAHY S VEŘEJNÝMI ČINITELI***](#) (strana 10), [**DARY A POZVÁNKY**](#) (strana 13), [**STŘET ZÁJMŮ**](#) (strana 15), [**DARY, FINANČNÍ PODPORA A SPONZORSTVÍ**](#) (strana 23), a [**FÚZE, AKVIZICE A PRODEJ / ZAKLÁDÁNÍ SPOLEČNÝCH PODNIKŮ**](#) (strana 28).

Viz také [Postup Skupiny pro účast v obchodních sdruženích, certifikačních nebo normotvorných organizacích a lobbistických iniciativách.](#)

Dary, finanční podpora a sponzorství

O co se jedná?

Společnost vystupuje jako mecenáš, když poskytuje finanční podporu, odborné znalosti nebo vybavení neziskovým organizacím, aniž by na oplátku získala přímý ekonomický prospěch. Tato forma financování je poskytována za účelem podpory činností veřejného zájmu.

Dary jsou způsob, jak poskytnout peníze, zboží nebo služby pro charitativní účely bez očekávání přímé výhody na oplátku od příjemce, včetně jakýchkoli reklamních výhod. Dary se obecně poskytují neziskovým organizacím.

Sponzorství je považováno za PR aktivitu. Společnosti poskytují finanční a / nebo technickou podporu společenským, kulturním nebo sportovním akcím, aby mohly přímo těžit z této příležitosti a propagovat své základní hodnoty a posilovat svou pověst.



Nadace Saint-Gobain:

Nadace Saint-Gobain, která byla založena v roce 2008, umožňuje zaměstnancům Skupiny a bývalým pracovníkům vyjádřit svou solidaritu a přispět svými odbornými znalostmi a zkušenostmi k podpoře charitativních programů určených pro znevýhodněné nebo sociálně vyloučené komunity v následujících oblastech:

- integrace mladých dospělých osob do pracovního života; a
- budování, zdokonalování nebo renovace sociálního bydlení se zaměřením na snižování spotřeby energie a ochranu životního prostředí.

Programy jsou realizovány neziskovými organizacemi v zemích, kde Saint-Gobain působí, se sponzory vždy poblíž daného projektu.

V čem spočívá riziko korupce?

Dary, finanční podpory a sponzorství lze zneužít ke skrytí neoprávněné výhody. Mohou představovat činy přímé nebo nepřímé korupce bez ohledu na jejich peněžní hodnotu. Toto riziko je větší, pokud mají veřejní činitelé* přímý nebo nepřímý vztah k události nebo aktivitě využívající dar, finanční podporu nebo sponzorství.

Pravidlo Skupiny

Příjemci darů, finanční podpory a sponzorství musí bezpodmínečně podstoupit předběžnou důkladnou prověrku (pověst, rozsah činností a případné vazby na politicky exponované osoby* (PEP) nebo veřejné činitele*).

Kromě toho všechny příspěvky, ať už jsou poskytovány v rámci sponzorství, darů nebo finanční podpory, musí projít schvalovacím procesem, který se zpříšňuje s rostoucí hodnotou příspěvku.

Je třeba věnovat zvláštní pozornost tomu, na co se financování nebo dary použijí.

Správná praxe

Věnujte zvýšenou pozornost, pokud potenciální příjemce daru, finanční podpory nebo sponzorství:

- je nebo má vazby na veřejného činitele* nebo orgán veřejné moci;
- je nebo má vazby na politicky exponovanou osobu (PEP)*; nebo
- má vazby na některého z našich zákazníků.

Finanční podpora jako podmínka

Zaměstnanec Saint-Gobain Group již několik týdnů vyjednává s velkou veřejnou stavební společností. Zákazník požaduje finanční příspěvek nadaci, pro kterou pracuje jeho manželka, jako podmínku pro zadání zakázky.

ZAKÁZÁNO. Dar nelze jménem Skupiny poskytnout, pokud by měl ovlivnit rozhodovací proces ve prospěch Skupiny.

Sponzorský dar pro budovu školy

Přítel zaměstnance Saint-Gobain Group představí zaměstnanci projekt výstavby školy a žádá o finanční podporu od Skupiny. Na oplátku nenabízí žádné výhody ani neslibuje žádné příznivé podmínky během budoucích obchodních jednání (předpokládá se, že tento přítel je také zákazníkem nebo dodavatelem společnosti Saint-Gobain).

POVOLENO. Tímto návrhem by se Skupina neměla zabývat, protože nespadá do podnikových účelů Skupiny, a proto jej nemůže přímo schválit zaměstnanec. Zaměstnanec však může projekt předložit k posouzení nadaci Saint-Gobain. V každém případě ale musí vysvětlit svůj vztah s osobou, jejíž projekt je prezentován.

V praxi

Viz Postup Skupiny pro dary, finanční podporu a sponzorství.

Lidské zdroje – fiktivní nábor – zaměstnání či stáž

O co se jedná?

Pokud jde o lidské zdroje, existuje zvláštní riziko korupce týkající se náboru pracovníků či stážistů. Fiktivním nábořem se myslí situace, kdy je kandidát přijat – na dobu neurčitou nebo na dobu určitou – z důvodu jeho osobního vztahu (rodina, přítel nebo partner) s klientem, dodavatelem nebo veřejným činitelem, výměnou za zahájení nebo pokračování obchodního vztahu nebo jakoukoli jinou výhodu.

V čem spočívá riziko korupce?

Fiktivní nábor může být formou přímého nebo nepřímého úplatku*, bez ohledu na dobu trvání pracovní smlouvy. Sankce jsou přísnější, pokud mají příjemci vazby na veřejné činitele*.

Pravidlo Skupiny

Aby se zmírnilo riziko korupce v souvislosti s náborovým procesem, kontrolují se žádosti uchazečů podle postupu založeného na dvou hlavních principech:

- přijetí nových zaměstnanců musí být vždy založeno na objektivních kritériích potvrzujících shodu mezi popisem práce a kvalifikací uchazeče; a
- všechna rozhodnutí o přijetí musí být případně schválena přímým nadřízeným nového zaměstnance nebo jeho nadřízeným.

Uchazeč, který má osobní vazby na klienta, dodavatele nebo veřejného činitele*, nesmí být systematicky odmítnut. Takový uchazeč však musí být přijat podle standardního postupu, nikoli jako laskavost výměnou za očekávanou výhodu, která by prospěla Skupině.

Správná praxe

Zaměstnanci nikdy nesmí nabídnout práci v Saint-Gobain Group klientovi, dodavateli, veřejnému činiteli* nebo rodinným příslušníkům či přátelům této osoby za účelem získání výhody. Pokud na příslušnou pracovní pozici doporučíte někoho, s kým máte jakýkoli vztah, musíte předem nahlásit střet zájmů. Musíte také odmítnout jakékoli žádosti o fiktivní nábor a své odmítnutí řádně zdokumentovat*.

Stáž za přimhouření oka

Během kontroly závodu inspektorem útvaru bezpečnosti práce má zaměstnanec odpovědný za kontrolu obavy, protože nebyla dodržena některá bezpečnostní pravidla. Při rozhovoru s inspektorem se zaměstnanec dozví, že syn inspektora má potíže s hledáním práce. V naději, že veřejný činitel* bude při psaní své zprávy z kontroly shovívavý, nabídne zaměstnanec inspektorovi možnost stáže pro jeho syna.

ZAKÁZÁNO. Veškeré inspekce, certifikace a oprávnění musí být společnosti Saint-Gobain uděleny bez jakéhokoli protislužby.

Pomoc kmotřence

Zaměstnanec doporučí svou kmotřenku na novou volnou pracovní pozici v Saint-Gobain Group. Je přesvědčen, že by vzhledem k dosaženému vzdělání a profesním zkušenostem dokonale odpovídala popisu práce, a chce jí pomoci zasláním žádosti přímo na příslušné oddělení lidských zdrojů.

POVOLENO. Musí být splněny následující podmínky: musí být dodržen standardní postup přijímání zaměstnanců, zaměstnanec musí informovat lidské zdroje o svém střetu zájmů a nesmí se účastnit rozhodovacího procesu.

V praxi

Viz také [VZTAHY S VEŘEJNÝMI ČINITELI*](#) (strana 10) a [STŘET ZÁJMŮ](#) (strana 15).

Viz [Postup Skupiny pro řízení rizik porušení předpisů v oblasti lidských zdrojů a související postupy](#).

Fúze, akvizice a prodej / zakládání společných podniků

O co se jedná?

Skupina Saint-Gobain může získávat nové podniky (společnosti nebo různá aktiva), prodávat nebo vytvářet společné podniky s externími partnery.

V čem spočívá riziko korupce?

Akviziční transakce představují specifická rizika korupce. Korupční jednání spáchané cílovou společností před její akvizicí mohou vést k sankcím (pro společnost i její vedení), včetně vysokých pokut, které mohou snížit hodnotu společnosti, narušit fungování společnosti a negativně ovlivnit její pověst. Navíc v případě, že Saint-Gobain neprovede dostatečnou hloubkovou prověrku týkající se rizik korupce před akvizicí a / nebo umožní, aby stávající korupční programy přetrvávaly i po dokončení akvizice, mohou Skupině hrozit vysoké sankce.

Kromě toho je pravděpodobné, že na Skupinu bude mít dopad i korupční jednání spáchané společným podnikem, zejména (ale nejen), je-li takový společný podnik ovládán Skupinou.

Navíc je pravděpodobné, že prodej společnosti ze Skupiny třetí osobě obviněné z korupce negativně ovlivní pověst Skupiny.

Pravidlo Skupiny

Aby bylo možné adekvátně řídit rizika korupce, je třeba provést několik kontrol před uzavřením akvizice nebo prodeje společnosti nebo založením společného podniku („**Transakce externího růstu**“). Kromě toho musí být po akvizici nebo vytvoření společného podniku co nejrychleji zorganizována integrace nové společnosti, zejména pokud jde o implementaci protikorupčního programu Skupiny a obecněji jejího komplexního programu dodržování předpisů. Pokud jde o společné podniky, které Skupina nekontroluje, musí zástupci Skupiny požadovat implementaci této Politiky příslušnými řídicími orgány,

není-li ve společném podniku uplatňována srovnatelná politika. Tam, kde má být vytvořen společný podnik, bez ohledu na vlastnický podíl Skupiny, bude vytvoření důkladného programu dodržování předpisů podmínkou, o které nelze diskutovat.

Správná praxe

Oddělení etiky a dodržování předpisů definuje všechny kontroly a důkladné prověrky, které je třeba provést v každé klíčové fázi Transakcí externího růstu:

- předběžné kontroly týkající se cílové společnosti, potenciálního kupce v případě prodeje nebo partnera společného podniku;
- smluvní jednání; a
- integrace nové společnosti (nebo akvizičního cíle).

Obchodní model cílové společnosti závislý na korupci

V San Theodoros byla akvizicí získána nová společnost. Během fáze důkladné prověrky* byla zjištěna určitá rizika korupčního jednání, zejména časté využívání konzultantů k získávání velkých zakázek, bez jasného popisu náplně práce těchto konzultantů.

Během akvizičního procesu bylo vedení cílové společnosti jasně vysvětleno, že tyto praktiky budou muset přestat. Integrační tým ve své následné zprávě uvedl, že toto varování riziko korupce dostatečně vyřešilo.

TO NESTAČÍ. Pokud jsou během fáze důkladné prověrky* zjištěna rizika korupce a společnost se přesto rozhodne akvizici provést, musí být s oddělením etiky a dodržování předpisů vypracován strukturovaný plán nápravy. Tento plán musí zahrnovat povinná školení všech zaměstnanců i pravidelné kontroly. V případě potřeby může být nutné ohlásit veškeré trestné činy příslušným orgánům.

Přijetí programu dodržování předpisů vašeho partnera

Během jednání o vytvoření společného podniku partner navrhne, aby nová společnost přijala jeho program dodržování předpisů.

POVOLENO. To je možné, pokud dotyčný program dodržování předpisů splňuje standardy společnosti Saint-Gobain a Skupina má právo auditovat společný podnik a ověřit, zda je program správně implementován.

V praxi

Viz Politika Skupiny týkající se dodržování předpisů v souvislosti s transakcemi externího růstu a související postupy.



Dohled nad dodržováním

Za tuto Protikorupční politiku odpovídá nejvyšší vedení společnosti Saint-Gobain, které její udržování a provádění delegovalo na oddělení etiky a dodržování předpisů (Ethics and Compliance Department).

Oddělení pro etiku a dodržování předpisů odpovídá zejména za:

- určení, jak by měla být tato Politika implementována;
- zajištění úplného nasazení této Politiky a dodržování pravidel, která stanoví;
- rozvoj vzdělávacích programů a informačních kampaní o prevenci a boji proti korupci a obchodování s vlivem; a
- aktualizaci této Politiky.

Oddělení etiky a dodržování předpisů je hlavním kontaktem pro všechny otázky (ať už koncepční nebo praktické), které mohou mít zaměstnanci Skupiny ohledně prevence nebo nápravy korupce či situací, při kterých dochází k obchodování s vlivem. Radí, podporuje a vydává provozní doporučení zaměstnancům ohledně implementace této Politiky.

Pravidelné aktualizace

Oddělení etiky a dodržování předpisů odpovídá za aktualizaci této Politiky, jejíž obsah nelze bez jeho souhlasu měnit. Toto oddělení bude Politiku pravidelně přezkoumávat, aby reflektovala veškeré kontextuální a legislativní změny, výsledky mapování rizik korupce v rámci Skupiny a jakékoli případy odhalení incidentů.

Role a odpovědnosti

Všichni zaměstnanci, bez ohledu na jejich postavení a úroveň odpovědnosti, musí dodržovat a uplatňovat pravidla stanovená v této Politice. Vedoucím pracovníkům (manažerům) se v této souvislosti připomíná, že sehrávají zásadní roli při rozvoji, šíření a udržování kultury dodržování předpisů (compliance) v rámci Skupiny.

Hlášení incidentů – Interní systém (linka pro oznámení porušení)

V případě pochybností o adekvátním chování / jednání by se zaměstnanci měli poradit se svým nadřízeným, právním oddělením nebo [oddělením etiky a dodržování předpisů](#).

Pokud se zaměstnanec domnívá, že některé zákonné nebo regulační ustanovení či některé z ustanovení této Politiky nebylo dodrženo nebo bude porušeno, musí o tom neprodleně informovat svého nadřízeného a případně využít systém pro oznámení porušení, který Skupina zavedla pro přijímání zpráv od zaměstnanců o každém případě chování či jednání v rozporu s pravidly stanovenými v této Politice.

Systém Skupiny pro oznámení porušení je k dispozici zde:

<https://www.bkms-system.com/saint-gobain>

Viz [Politika Saint-Gobain Group pro oznamování možných porušení](#).

Disciplinární sankce za porušení Protikorupční politiky

Porušení Protikorupční politiky může vystavit zaměstnance disciplinárním opatřením od jednoduchého varování (nebo rovnocenného opatření) až po propuštění, v závislosti na skutečnostech. Připomínáme, že Skupina uplatňuje ve vztahu k činům korupce a obchodování s vlivem politiku nulové tolerance.

Príslušné sankce budou stanoveny na základě zákonů vztahujících se na dotyčného zaměstnance a budou přijaty v souladu s příslušnými právními postupy, zejména s ohledem na práva a ochrany zaměstnance.

Příloha – definice

Veřejný činitel

Veřejný činitel je osoba vykonávající zákonodárnou, výkonnou nebo soudní funkci ve státě nebo místní vládě nebo v subjektu kontrolovaném tímto státem nebo místní vládou a vykonávající veřejnou funkci nebo poslání veřejné služby. Je třeba poznamenat, že zaměstnanci veřejných společností nebo subjektů, univerzit a jiných organizací, které jsou zcela nebo částečně ovládnuty státem nebo místní samosprávou, mohou být rovněž považováni za veřejné činitele, a že v některých jurisdikcích jsou odborníci pracující v misích financovaných z veřejných zdrojů (například zdravotničtí pracovníci nebo soudní odborníci) rovněž považováni za veřejné činitele.

Důkladná prověrka

Pojem „důkladná prověrka“ (due diligence) zahrnuje všechny kontroly, které může potenciální kupující nebo investor provést, aby získal přesný obraz o situaci společnosti (zejména pokud jde míru rizika) ještě před uzavřením transakce. Obecněji se „důkladná prověrka“ vztahuje na všechna ověření potenciálně prováděná třetími stranami.

Zaznamenání / informování o konkrétním postupu

Informování osob uvedených v příslušné politice nebo postupech a případné využití digitálních nástrojů k automatizaci pracovních úkolů (aby existoval důkaz o daném postupu – např. o odmítnutí žádosti o provedení platby za urychlení vyřízení apod.).

Politicky exponovaná osoba (PEP)

„Politicky exponovaná osoba“ je jednotlivec, který má prominentní veřejnou pozici nebo funkci nebo je v úzkém vztahu s takovou osobou. Vzhledem k jejich roli a možnému vlivu jsou politicky exponované osoby považovány za osoby s větším rizikem korupčního jednání.

Úplatek

Peněžní částka nebo dar nabízený tajně za účelem získání neoprávněné výhody. Synonymum: nezákonná provize.

