

# VÝROČNÍ ZPRÁVA 2025

SAINT-GOBAIN PAM CZ s.r.o.

Zpráva jednatelů  
o podnikatelské  
činnosti





## MAKING THE WORLD A BETTER HOME

Naše poslání vyplývá z náplně naší činnosti. Pro naše zákazníky a často i společně s nimi navrhujeme, vyrábíme a dodáváme takové materiály a řešení, která zlepšují život každého z nás, přispívají k našemu komfortu a vyšší kvalitě života a zároveň jsou ohleduplné k naší planetě.



# ZPRÁVA JEDNATELŮ O PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI

Vážení obchodní partneři,  
dámy a pánové,

dovolte mi předložit výroční zprávu společnosti SAINT-GOBAIN PAM CZ s.r.o. za kalendářní rok 2025. Tato zpráva byla zpracována v souladu s platnými právními předpisy a obsahuje úplnou účetní závěrku společnosti, zprávu nezávislého auditora a zprávu o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou.

Uplynulé účetní období bylo pro naši společnost úspěšné. Navzdory přetrvávající nejistotě na trhu a silným konkurenčním tlakům se nám podařilo dosáhnout dobrých hospodářských výsledků a potvrdit naši pozici jednoho z klíčových dodavatelů řešení pro vodohospodářskou infrastrukturu v České republice i na Slovensku. K dosaženým výsledkům přispěla realizace významných projektů, stabilní cenová politika i kvalitní běžný obchodní provoz.

Současně jsme v hodnoceném období dokončili zásadní transformační kroky, které formovaly další směřování společnosti. Uzavřením kapitoly výrobních aktivit a prodejem areálu bývalého výrobního závodu v Králově Dvoře jsme završili přechod k plně obchodně orientovanému modelu zaměřenému na distribuci komplexních systémů z tvárné litiny pro rozvody pitné vody a kanalizace. Díky silnému zázemí Skupiny Saint-Gobain tak dnes zákazníkům nabízíme technicky vyspělá, spolehlivá a dlouhodobě udržitelná řešení odpovídající potřebám moderní infrastruktury.

Na přelomu roku jsme zároveň vstoupili do nové etapy také z hlediska firemní identity. Společnost SAINT-GOBAIN PAM představila nové logo a modernizovanou vizuální identitu, které navazují na více než 170letou tradici značky a současně jasně vyjadřují její budoucí směřování. Nová identita staví na pilířích udržitelnosti, ochrany vodních zdrojů, cirkulární ekonomiky a nízké uhlíkové stopy a podtrhuje náš dlouhodobý závazek chránit vodu jako

jednu z nejcennějších surovin současnosti. Tento krok vnímáme jako přirozené vyústění role, kterou chceme dlouhodobě zastávat – být lídrem v oblasti moderních, bezpečných a environmentálně odpovědných vodárenských řešení.

Naše obchodní strategie je dlouhodobě založena na úzké spolupráci s vodárenskými společnostmi, projektanty i realizačními firmami, na odborné technické podpoře a na systematickém rozvoji portfolia výrobků. Důraz klademe nejen na kvalitu a životnost našich produktů, ale také na jejich přínos k ochraně přírodních zdrojů, efektivnímu hospodaření s vodou a snižování environmentální stopy infrastrukturních projektů.

Součástí vývoje společnosti byly rovněž změny v jejím řízení, které zajistily kontinuitu a další posílení stabilního vedení. Vedení společnosti navázalo na dosažené výsledky a spolu s týmem se soustředí na další rozvoj, posilování vztahů se zákazníky a upevňování pozice na klíčových trzích.

Do roku 2026 vstupujeme s jasně definovanými cíli: zaměřením na strategické projekty, udržením ziskovosti, rozšiřováním produktových řad a dalším prosazováním přínosů potrubních systémů z tvárné litiny jako udržitelného a dlouhodobého řešení pro moderní infrastrukturu.

Děkuji všem našim zaměstnancům, obchodním partnerům i zákazníkům za jejich důvěru a spolupráci. Vážím si Vaší podpory a těším se na další společné projekty a úspěchy.

S úctou,

Jan Macháček  
generální ředitel  
a jednatel společnosti  
SAINT-GOBAIN PAM CZ s.r.o.





**NABÍZET ŘEŠENÍ,  
NE POUHÉ PRODUKTY.**

**BÝT PRVNÍ VOLBOU  
NAŠICH ZÁKAZNÍKŮ.**

**BÝT VŽDY O KROK NAPŘED  
PŘED NAŠIMI TRHY.**



# OBSAH

Skupina SAINT-GOBAIN a její hodnoty	6
Úvod	7
Ovládající osoba	9
Jednatelé	9
Obchodní program	11
Ochrana životního prostředí a pracovně právních vztahů	13
Závěr	15
Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami	17
Příloha v účetní závěrce	22
Zpráva auditora	41

# SKUPINA SAINT-GOBAIN A JEJÍ HODNOTY

## JSME SOUČÁSTÍ SILNÉ NADNÁRODNÍ SKUPINY

- Společnost **SAINT-GOBAIN PAM CZ s.r.o.** je součástí skupiny **Saint-Gobain se sídlem ve Francii**.
- Skupina Saint-Gobain je světový lídr v moderním a udržitelném stavebnictví, Saint-Gobain navrhuje, vyrábí a distribuuje materiály a služby pro stavebnictví a průmysl. Jeho

komplexní řešení pro renovaci veřejných a soukromých budov, lehké konstrukce a dekarbonizaci stavebnictví a průmyslu jsou vyvíjena v rámci soustavného inovačního procesu a poskytují udržitelnost a výkonnost. Závazek Skupiny se řídí jejím posláním „MAKING THE WORLD A BETTER HOME“.

## NAŠE HODNOTY

- Práce v Saint-Gobain musí být synonymem pro bezpečné pracovní prostředí, kde každý může naplnit svůj potenciál, aniž by byl vystaven jakýmkoliv zdravotním nebo bezpečnostním rizikům. Ochrana zdraví, bezpečnost práce i péče o životní prostředí jsou povinností každého z nás dnes a denně, a to jak v práci, tak i doma. Každý musí na své příslušné úrovni přispět k vyšší bezpečnosti a ochraně zdraví na pracovišti, a odpovídající měrou se také zapojit do iniciativ zaměřených na péči o životní prostředí. Naším společným úkolem je konzistentně snižovat dopad našich aktivit na životní prostředí.
- Hlavní hodnoty, které utváří základy kultury skupiny Saint-Gobain a které provází její každodenní činnosti a operace, jsou zahrnuté v etickém kodexu vyjádřeném principy chování a jednání, které se zavazují dodržovat všichni zaměstnanci skupiny. Chceme zdůraznit hluboký závazek čestnosti a integrity k našim zákazníkům, obchodním partnerům, konkurentům a ostatní veřejnosti, stejně tak jako mezi zaměstnanci navzájem.

## ZÁSADY JEDNÁNÍ



Bezpečnost práce a ochrana zdraví



Dodržování zákona



Starost o životní prostředí



Práva zaměstnanců

## ZÁSADY CHOVÁNÍ



Profesionalita



Loajalita



Respekt k ostatním



Solidarita



Integrita

# ÚVOD

## Vznik společnosti

Společnost Letman s.r.o., Praha 1, Na Příkopě 15/583, PSČ 110 00 vznikla zápisem v obchodním rejstříku vedeného u Městského soudu v Praze dne 15. dubna 2002, oddíl C, číslo vložky 87731. Společnost byla původně založena právní kanceláří a později byly podíly převedeny na společnost patřící do koncernu Saint Gobain.

Jediným společníkem byla společnost Halbergerhütte GmbH, Saarbrücken, Spolková republika Německo. Základním kapitálem v době založení byl finanční vklad ve výši 200 tis. Kč. Společnost se na základě usnesení ze dne 6. června 2002 zapsala do obchodního rejstříku pod názvem SAINT GOBAIN Slévárna s.r.o. Smlouvou ze dne 30. srpna 2002 společnost koupila část aktiv od společností Královodvorské železářny a.s. a Královodvorské železářny Slévárna s.r.o.

Usnesením Městského soudu v Praze dne 16. prosince 2002 se sídlo společnosti do obchodního rejstříku zapsalo takto:

## Základní kapitál

V roce 2002 bylo rozhodnuto o navýšení základního kapitálu na 90 000 tis. Kč. Toto navýšení bylo provedeno v lednu 2003 a zapsáno do obchodního rejstříku 4. února 2003. Navýšení bylo provedeno formou vkladu finančních prostředků jediného společníka.

Dne 30. listopadu 2004 na základě Rozhodnutí jediného společníka v působnosti valné hromady o poskytnutí příplatku k základnímu kapitálu byl

SAINTGOBAIN Slévárna s.r.o., Tovární 388, 267 01 Králův Dvůr.

Dne 7. ledna 2009 byl obchodní podíl převeden a jediným společníkem se stal SAINT-GOBAIN PAM, 54000 Nancy, Avenue de la Libération 91, Francouzská republika.

Na základě Projektu vnitrostátní fúze ze dne 23. března 2009 se sloučily společnosti SAINT-GOBAIN Slévárna s.r.o. a SAINT-GOBAIN Trubní systémy s.r.o. Společnost SAINT-GOBAIN Trubní systémy s.r.o. zanikla, tj. byla zrušena bez likvidace. Rozhodným dnem vnitrostátní fúze sloučením byl 1. leden 2009.

V rámci fúze sloučením se ke dni 1. června 2009 změnil i název společnosti SAINT-GOBAIN Slévárna s.r.o. na SAINT-GOBAIN PAM CZ s.r.o.

Společnost nemá pobočku nebo jinou část obchodního závodu v zahraničí.

poskytnut dle § 121 odst. 2 obchodního zákoníku příplatek mimo základní kapitál ve výši 40 000 tis. Kč.

V roce 2005 bylo rozhodnuto převést závazek ke společníkům ve výši 5 tis. Kč na zvýšení příplatku mimo základní kapitál.

Dne 1. června 2009 byl příplatek k základnímu kapitálu z důvodu fúze navýšen o 100 tis. Kč.

# Wodba

Dodáváme potrubní systémy z tvárné litiny pro vodovodní a kanalizační sítě. Nabízíme kompletní řešení – od trubek, tvarovek a spojů až po poklopy, mříže a armatury. Naše výrobky se vyznačují vysokou odolností, dlouhou životností a splňují náročné požadavky na udržitelnost a technickou kvalitu.



# OVLÁDAJÍCÍ OSOBA

Jedinou ovládající osobou je společnost SAINT-GOBAIN PAM HOLDING, 54700 Pont-à-Mousson, 21 Avenue Camille Cavallier, Francouzská republika se 100% vkladem.

# JEDNATELÉ

## Jednatelé k 31. prosinci 2025

### **Jan Macháček**

nar. 21. listopadu 1979, Kozí č.p. 150, Mnichovice. Do funkce byl jmenován rozhodnutím jediného společníka při výkonu působnosti valné hromady dne 1.ledna 2025.

### **Tomáš Kindl**

nar. 14. dubna 1985, Stašov č.p. 71. Do funkce byl jmenován rozhodnutím jediného společníka při výkonu působnosti valné hromady dne 16. května 2022.

### **Roland Georges Bourgeois**

nar. 3. ledna 1957, Praha 5 - Smíchov, Zdíkovská 2921/20, PSČ 15000. Do funkce byl jmenován rozhodnutím jediného společníka při výkonu působnosti valné hromady dne 1. února 2008.

### **Raphael Roquet**

nar. 4. ledna 1975, Rue Bouresse, 1, Bois & Borsu, Belgické království. Do funkce byl jmenován rozhodnutím jediného společníka při výkonu působnosti valné hromady dne 16. května 2022.

Dne 1. ledna 2025 byl do obchodního rejstříku zapsán pan Jan Macháček jako jednatel společnosti. Zároveň ve stejný den byl vymazán počet členů: 3. Dále dne 1. ledna 2025 byl zapsán počet jednatelů: 4.

Dne 29. ledna 2025 byl do obchodního rejstříku zapsán předmět činnosti: pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor. Dále dne 29. ledna 2025 byl aktualizován předmět podnikání a zapsány obory činností související s výrobou, obchodem a službami neuvedenými v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona.

# Proč zvolit tvárnou litinu pro vodovody?

Díky široké škále produktů  
- od trubek a tvarovek po poklopy, mříže a příslušenství  
- lze systém přizpůsobit jakémukoli typu projektu.



# OBCHODNÍ PROGRAM

## Velkoobchod a specializovaný maloobchod

- kompletní systémy pro rozvod pitné vody a kanalizační sítě z tvárné litiny (potrubí a tvarovky)
- armatury, šoupátka, bezpečnostní a provozní prvky
- šachtové poklopy

## POSTAVENÍ NA TRHU - výrobní část společnosti

SAINT-GOBAIN PAM CZ s.r.o. je do skupiny SAINT-GOBAIN začleněna jako obchodní společnost specializující se na distribuci litinových trub, tvarovek,

armatur a kanalizačních poklopů pro litinové systémy a systémy pro odvádění splaškových a dešťových vod.

## OBCHODNÍ STRATEGIE - velkoobchod a specializovaný maloobchod

Velkoobchodní činnost a strategie společnosti je zaměřena na vodohospodářský trh České republiky a Slovenska. Tuto činnost rozvíjí v regionu od roku 1992. Společnost SAINT-GOBAIN PAM CZ s.r.o. patří mezi nejvýznamnější dodavatele produktů pro rozvody pitné vody a kanalizace. Většina nabízených produktů je vyráběna a nakupována v rámci mateřského koncernu SAINT-GOBAIN PAM.

Prodejní činnost je zajišťována prostřednictvím regionálních obchodních a technických zástupců, působením

v oborových organizacích, úzkou spoluprací se všemi hlavními provozními vodárenskými společnostmi a technickou činností s projekčními organizacemi. K distribuci svých produktů využívá SAINT-GOBAIN PAM CZ s.r.o. vlastní centrální sklad v Praze a síť regionálních privátních velkoobchodů a distributorů.

Dodávané produkty skupiny SAINT-GOBAIN jsou pravidelně instalovány ve všech významných městech a regionech České republiky a na Slovensku.

## PRODEJNÍ VÝSLEDKY OBCHODNÍ SPOLEČNOSTI

**Rok 2025** byl stejně jako rok 2024 rekordním na českém trhu a výjimečný na Slovensku, a to díky projektům probíhajícím na obou trzích.

Výsledek byl pozitivně ovlivněn také tím, že se podařilo udržet dobrou cenovou úroveň navzdory konkurenčním tlakům.

Běžný obchodní provoz byl rovněž na dobré úrovni, což se odrazilo na celkovém výsledku společnosti.

Také na Slovensku byl rok 2025 úspěšný z hlediska prodaných objemů trubek, kanalizačních poklopů a armatur, a to díky jejich systematické propagaci.

Marketingové aktivity byly zaměřeny zejména na školení v terénu, návštěvy staveb a semináře.

**top**  
EMPLOYER

EMPLOYER

# JIŽ PO JEDENÁCTÉ TOP EMPLOYER

Skupina Saint-Gobain získává nezávislou certifikaci Top Employer v ČR i celosvětově každoročně již od roku 2015.



**top**  
EMPLOYER

Česká republika  
Czech Republic  
2026

FOR A BETTER WORLD OF WORK

**top**  
EMPLOYER

Global  
2026

FOR A BETTER WORLD OF WORK



# OCHRANA ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ A PRACOVNĚ PRÁVNÍCH VZTAHŮ

Dopad činností společnosti na životní prostředí je vzhledem k povaze podnikání značný. Společnost již v roce 2010 získala certifikáty ISO 14 001 (životní prostředí) a OHSAS 18 001 (bezpečnost).

V roce 2017 byla společnost certifikována podle ISO 50 000 s povinností sledovat a snižovat spotřebu energií.

Prioritou je také politika jakosti a oblast lidských zdrojů. Společnost má dlouhodobou strategii zaměřenou

na rozvoj zaměstnanců, včetně školení zaměstnanců, zlepšování a zvyšování jejich dovedností, bezpečnosti při práci atd., čímž se podílí na úsilí skupiny Saint-Gobain, která již po jedenácté obdržela titul „Nejlepší zaměstnavatel“ (TOP EMPLOYER) v České republice.

Moto skupiny Saint-Gobain „Making the World a better Home“ se promítá do všech našich aktivit spojených se životním prostředím.

# Odvod odpadních a dešťových vod

Trubky, tvarovky, poklopy  
a mříže se hodí například  
pro odvodnění komunikací,  
parkovišť, veřejných  
prostranství i zelených ploch.



# ZÁVĚR

Společnost v roce 2025 vykázala zisk ve výši 82 549 tis. Kč.

## Výrobní část společnosti:

V roce 2025 došlo k prodeji areálu bývalého výrobního závodu v Králově Dvoře.

## Obchodní část společnosti:

### Hlavní obchodní cíle pro rok 2026:

- získávání existujících a plánovaných projektů ve velkých průměrech, zejména v Praze a Brně
- silné zaměření na udržování cenové hladiny a její flexibility, která bude společnosti zajišťovat ziskovost a zároveň neohrozí její podíl na trhu
- prosazování trub menších průměrů a dalších produktových řad, zejména kanalizačních poklopů a přírubových tvarovek pro účely údržby a oprav
- vývoj produktové řady u nových externích dodavatelů
- prosazování argumentů udržitelnosti ve prospěch potrubních systémů z tvárné litiny
- prosazování „politiky reciprocity“ ve veřejných soutěžích

S účinností od 1. ledna 2025 byla provedena změna na pozici generálního ředitele. Od výše uvedeného data je generálním ředitelem pan Jan Macháček, který nahradil pana Rolanda Georgese Bourgeoise. K stejnému datu se také stal jednatelem společnosti a tato změna byla zapsána do obchodního rejstříku.

Od data účetní závěrky do data sestavení výroční zprávy nedošlo k žádným jiným následným událostem, které by měly významný vliv na účetní závěrku.

V roce 2026 předpokládá společnost desetiprocentní růst tržeb i ziskovosti oproti roku 2025.

V Praze dne 15. června 2026

### Zprávu předkládají jednatele společnosti:

.....  
**Jan Macháček**  
 Generální ředitel,  
 jednatel společnosti

.....  
**Tomáš Kindl**  
 Finanční a HR manažer,  
 jednatel společnosti

# Poklopy a mříže

Spolehlivé řešení pro přístup a údržbu podzemních sítí v městském i průmyslovém prostředí. Jsou navrženy tak, aby splňovaly nejvyšší nároky na bezpečnost, funkčnost i estetiku.



# ZPRÁVA O VZTAZÍCH MEZI PROPOJENÝMI OSOBAMI

podle § 82 a násl. Zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech (dále jen zákon o obchodních korporacích)

## Struktura vztahů mezi osobami

### **(Osoba ovládaná) dále jen „společnost“**

SAINT-GOBAIN PAM CZ s.r.o.  
Průmyslová 1472/11, 102 00 PRAHA

### **Osoba ovládající:**

SAINT-GOBAIN PAM HOLDING  
54700 Pont-à-Mousson, 21 Avenue Camille Cavallier  
Francouzská republika

## Úloha ovládané společnosti

SAINT-GOBAIN PAM CZ s.r.o. je do skupiny SAINT-GOBAIN začleněna jako prodejce litinových trub, tvarovek, kanalizačních poklopů a dalšího příslušenství pro litinové vodovodní systémy a odvádění splaškových a dešťových vod. Působí na českém a slovenském trhu.

## Způsob a prostředky ovládnání

Ovládající osoba jako jediný společník společnosti vykonává svůj vliv způsobem a prostředky, které jsou upraveny zákonem o obchodních korporacích, a to zejména formou rozhodování společníka při výkonu působnosti valné hromady.

Ve sledovaném období společnost nebyla podrobena žádným opatřením přijatým ovládající osobou v zájmu ovládající a ostatních propojených osob. Ze vztahů s propojenými osobami nevznikla společnosti ve sledovaném období újma ani rizika.

## Přehled vzájemných smluv

Společnosti SAINT-GOBAIN PAM CZ s.r.o. jsou jako ovládané osobě známy následující osoby jako ostatní osoby ovládané stejnou ovládající osobou a vstupující do obchodních vztahů s touto společností:

Smlouva ze dne	Smluvní partner	Typ smlouvy	Předmět smlouvy	Předmět plnění
1.1.2006	SAINT-GOBAIN PAM	Dohoda	Informační systém	Pro potřeby společnosti
1.8.2011	SAINT-GOBAIN ADFORS CZ s.r.o.	Počítačový program pro zpracování mezd	Poskytnutí přístupu na užití progr. pro zpracování mezd a personální agendy HOPIS	Pro potřeby společnosti
1.1.2013	Saint-Gobain Construction Products CZ a.s.	Smlouva o poskytování služeb	Technická pomoc ve skupině	Pro potřeby společnosti
1.9.2013	Saint-Gobain Construction Products CZ a.s.	dohoda o poskytování hlasového řešení + prohl. člena holdingu	Hlasové řešení Telefónica CR	Pro potřeby společnosti
1.1.2014	Saint-Gobain Construction Products, s.r.o. (Slovensko)	Smlouva o poskytování služeb	Podpora prodeje zboží na SK	Pro potřeby společnosti
21.10.2014	SAINT-GOBAIN ADFORS CZ s.r.o.	Finanční smlouva o POOL účtu	Služba o zpracování a vedení POOL účtu, krátkodobá půjčka	Pro potřeby nákupu investic a surovin
22.10.2014	SAINT-GOBAIN ADFORS CZ s.r.o.	Finanční smlouva o hedgingu	Služba o zpracování finančních převodů v rámci skupiny, zajištění zahraniční měny	Pro potřeby finančních plateb v zahraniční měně
1.1.2015	SAINT-GOBAIN PAM HOLDING	O poskytování služeb	Služby v oblasti managementu, vývoje, financování, správa daní, informačních systémů a personalistiky	Pro potřeby společnosti
1.1.2015	SAINT-GOBAIN ADFORS CZ s.r.o.	Ujednání o podílení se na nákladech	Zpracování účetnictví	Pro potřeby společnosti
1.1.2016	SAINT-GOBAIN ADFORS CZ s.r.o.	Smlouva o zpracování mezd	Zpracování mzdové a personální agendy, zpracování osobních údajů	Pro potřeby společnosti
1.5.2017	Saint-Gobain Construction Products CZ a.s.	Podnájemní smlouva	Pronájem prostor kanceláří Smrčkova ulice, Libeň	Pro potřeby společnosti
7.10.2021	Saint-Gobain Construction Products CZ a.s.	O poskytování služeb v oblasti IT podpory a infrastruktury	Zajišťování uživatelské IT podpory, zajišťování a správa IT infrastruktury	Pro potřeby společnosti
1.4.2023	SAINT-GOBAIN ADFORS CZ s.r.o.	O poskytování služeb (SSC)	Vedení účetnictví, služby v oblasti závazků, pohledávek, majetku, daní, reportingu a výkazů	Pro potřeby společnosti
1.7.2023	Saint-Gobain Construction Products CZ a.s.	Nájemní smlouva	Nájem prostor v bývalém výrobním závodě Králův Dvůr	Pro potřeby společnosti

- SAINT-GOBAIN ADFORS CZ s.r.o.
- Saint-Gobain Construction Products CZ a.s.
- Saint-Gobain Construction Products SK, s.r.o.
- Saint-Gobain PAM Canalisation
- SAINT-GOBAIN PAM Deutschland
- SAINT-GOBAIN PAM ESPANA
- Saint-Gobain PAM Italia SRL
- SAINT-GOBAIN Construction Products UK Limited
- Saint-Gobain PAM Nederland

- SAINT-GOBAIN PAM POLSKA Sp. z o.o.
- Saint-Gobain Finland Oy
- SAINT-GOBAIN PAM (Jiangsu)
- Pipelines Technology Co
- Saint-Gobain Construction Products Polska Sp. z o.o.
- SAINT-GOBAIN CANALIZACAO LTDA (Brasil)
- SAINT-GOBAIN INTERNATIONAL DIGITAL-IT SERVICES
- SAINT-GOBAIN PAM Holding
- Saint-Gobain PAM Norge AS

S výše uvedenými společnostmi vstupuje společnost SAINT-GOBAIN PAM CZ s.r.o. do běžných dodavatelsko-odběratelských vztahů. Obchody jsou sjednávány v cenách obvyklých.

### **Přehled jednání učiněných v posledním účetním období, která byla učiněna na popud nebo v zájmu ovládající osoby nebo jí ovládaných osob, pokud se takovéto jednání týkalo majetku, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu ovládané osoby zjištěného podle poslední účetní závěrky**

Mezi ovládanou osobou a ostatními propojenými osobami nevznikly v rozhodném období roku 2025 žádné další právní úkony učiněné v zájmu nebo na popud propojených osob mimo již zmíněné, nebo níže uvedené.

v tis. CZK	tržby 2025	nákupy 2025
SAINT-GOBAIN ADFORS CZ s.r.o.	0	3 045
Saint-Gobain Construction Products CZ a.s.	461	1 844
Saint-Gobain Construction Products SK, s.r.o.	0	14 347
Saint-Gobain PAM Canalisation	0	249 456
SAINT-GOBAIN PAM Deutschland	683	86 821
SAINT-GOBAIN PAM ESPANA	0	7 342
Saint-Gobain PAM Italia SRL	0	1 748
SAINT-GOBAIN Construction Products UK Limited	0	1 326
Saint-Gobain PAM Nederland	0	7 096
SAINT-GOBAIN PAM POLSKA Sp. z o.o.	1 224	823
Saint-Gobain Finland Oy	0	0
SAINT-GOBAIN PAM (Jiangsu) Pipelines Technology Co	0	89
Saint-Gobain Construction Products Polska Sp. z o.o.	0	0
SAINT-GOBAIN CANALIZACAO LTDA (Brasil)	0	0
SAINT-GOBAIN INTERNATIONAL DIGITAL-IT SERVICES	0	1 134
SAINT-GOBAIN PAM Holding	2 886	0
Saint-Gobain PAM Norge AS	79	0
SAINT-GOBAIN PAM PORTUGAL , S.	45	0
SAINT-GOBAIN PAM BELGIUM NV	0	503
Saint-Gobain Bulgaria EOOD	0	12
Ostatní společnosti skupiny	0	0
<b>Celkem</b>	<b>5 378</b>	<b>375 585</b>



**DOCK TWO**  
BENCHMARK INC. COFFEE SINCE  
Dinner jobs LORD & TAYLOR

## Zhodnocení výhod a nevýhod

Ze vztahu mezi ovládající a ovládanou společností plynou následující výhody:

- IT podpora
- Zajištění výzkumu a vývoje nových produktů včetně školení a vydání katalogů
- Technická podpora při realizaci investičních projektů
- Nákup zboží za účelem prodeje na českém a slovenském trhu

Jednatelé společnosti jsou přesvědčeni, že ze vztahů s ovládající osobou nevyplývají žádné nevýhody.

## Újmy z uzavřených smluv a jejich řešení

Ve sledovaném období společnost z uzavřených smluv ani z jiných vztahů s ovládající ani s ostatními propojenými osobami neutrpěla žádnou újmu.

V Praze, dne 31. března 2026

**Zprávu zpracovává společnost: SAINT-GOBAIN PAM CZ s.r.o.**

.....  
**Jan Macháček**  
Generální ředitel,  
jednatel společnosti

.....  
**Tomáš Kindl**  
Finanční a HR manažer,  
jednatel společnosti

# PŘÍLOHA V ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

## Rok končící 31. prosincem 2025 (v tisících Kč)

### 1. Charakteristika a hlavní aktivity

#### Vznik a charakteristika společnosti

SAINT-GOBAIN PAM CZ s.r.o. („společnost“) vznikla 15. dubna 2002 zapsáním do obchodního rejstříku vedeného u Městského soudu v Praze pod spisovou značkou 87731, oddíl C.

Hlavním předmětem podnikání společnosti je:

- slévárenství, modelářství;
- výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona.

#### Vlastníci společnosti

Jediným společníkem je společnost SAINT-GOBAIN PAM HOLDING, se sídlem 54700 Pont-à-Mousson, 21 Avenue Camille Cavallier, Francouzská republika.

Vklad: 90 000 tis. Kč  
Splaceno: 100 %  
Obchodní podíl: 100 %

#### Sídlo společnosti

k 31.12.2025

SAINT-GOBAIN PAM CZ s.r.o.  
Průmyslová 1472/11, 102 00 Praha 10  
Česká republika

#### Identifikační číslo

266 92 791

#### Statutární orgán - Jednatelé společnosti

k 31. prosinci 2025:

Roland Georges Bourgeois  
Tomáš Kindl  
Raphael Roquet  
Jan Macháček

Jménem společnosti jednájí vždy 2 jednatelé společně.

#### Změny v obchodním rejstříku

Dne 1. ledna 2025 byl do obchodního rejstříku zapsán pan Jan Macháček jako jednatel společnosti. Zároveň ve stejný den byl vymazán počet členů: 3. Dále dne 1. ledna 2025 byl zapsán počet jednatelů: 4.

Dne 29. ledna 2025 byl do obchodního rejstříku zapsán předmět činnosti: pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor. Dále dne 29. ledna 2025 byl aktualizován předmět podnikání a zapsány obory činností související s výrobou, obchodem a službami neuvedenými v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona.

#### Organizační struktura

##### Popis organizační struktury:

Generální ředitel  
Finanční a HR odd.  
Logistika a Nákup  
Zákaznický servis  
Technické a Marketingové odd.  
Obchodní odd.

Společnost provozuje svou provozní, správní a distribuční činnost v následujících pobočkách:

- obchodní, technický a administrativní úsek a sklad v Praze
- obchodní a technický úsek v Hradci Králové
- obchodní a technický úsek v Brně
- obchodní zastoupení ve Stupavě

Konsolidovanou účetní závěrku nejširší a nejužší skupiny účetních jednotek, ke které společnost jako konsolidovaná účetní jednotka patří, sestavuje Compagnie de Saint-Gobain SA, se sídlem v 92400 Courbevoie, Les Miroirs, Avenue d'Alsace 18, Francouzská republika. Tuto konsolidovanou účetní závěrku je možné získat v sídle konsolidující společnosti.

## 2. Zásadní účetní postupy používané společností

### (a) Základní zásady zpracování účetní závěrky

Tato účetní závěrka je připravena v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů (dále jen zákon o účetnictví) a s vyhláškou Ministerstva financí České republiky č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro účetní jednotky, které jsou podnikateli účtujícími v soustavě podvojného účetnictví (dále jen vyhláška). Srovnávací údaje jsou uvedeny v souladu s uspořádáním a označováním položek rozvahy a výkazu zisku a ztráty dle vyhlášky v platném znění pro rok 2025.

Účetní závěrka je sestavena za předpokladu nepřetržitého trvání společnosti.

Vzhledem ke změně stanovení čistého obratu podle novelizované vyhlášky pro účetní období začínající 1. ledna 2025 a později není čistý obrat za srovnávací období ve výkazu zisku a ztráty uveden.

### (b) Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek

Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek je evidován v pořizovací ceně. Dlouhodobý drobný hmotný majetek v pořizovací ceně do 80 tis. Kč a dlouhodobý nehmotný majetek v pořizovací ceně do 80 tis. Kč není vykazován v rozvaze a je účtován do nákladů v roce jeho pořízení.

Ocenění dlouhodobého majetku vlastní výroby zahrnuje přímý materiál, přímé mzdy a režijní náklady přímo spojené s jeho výrobou až do doby jeho aktivace.

Společnost od svého vzniku používá pro účetní odpisování dlouhodobého majetku rovnoměrné (lineární) odpisování.

V následující tabulce jsou uvedeny metody a doby odpisování podle skupin majetku:

Majetek	Metoda	Doba odpisování
Software	Lineární	3 roky
Hutnická zařízení	Lineární	7 let
Budovy	Lineární	30 let
Stavby	Lineární	20 let
Automobily	Lineární	4 roky
Výpočetní technika	Lineární	3 roky
Inventář	Lineární	5 let
Jeřáby a výrobní linky	Lineární	12 let
Stroje a zařízení	Lineární	5 - 25 let

Ve výjimečných případech se doba účetního odpisování může stanovit individuálně na základě odsouhlasení manažera nákupu a logistiky a finančního manažera.

Odpisy jsou ve výkazu zisku a ztráty vykazány v položce „Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – trvalé“.

### (c) Zásoby

Nakupované zásoby jsou oceňovány v pořizovacích cenách. Pořizovací cena zahrnuje cenu pořízení, celní poplatky, balné a skladovací poplatky při dopravě. Zásoby vytvořené vlastní činností jsou oceněny na úrovni vlastních nákladů výroby podle plánované kalkulace. Zásoby nedokončené výroby a výrobků se oceňují podle jednotlivých výrobků ve standardních plánovaných cenách.

Úbytek materiálu je oceňován metodou váženého aritmetického průměru. Úbytek nedokončené výroby a hotových výrobků je oceňován standardními cenami.

# PŘÍLOHA V ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

Rok končící 31. prosincem 2025 (v tisících Kč)

## (d) Stanovení opravných položek a rezerv

### Dlouhodobý hmotný majetek

Společnost tvoří opravné položky k dlouhodobému hmotnému majetku na základě porovnání zůstatkové hodnoty budov a pozemků s jejich zpětně získatelnou hodnotou. Tvorba a zúčtování opravných položek je vykázána ve výkazu zisku a ztráty v položce „Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné“.

### Pohledávky

Společnost stanoví opravné položky k pochybným pohledávkám, tj. k těm, které představují riziko, že nebudou dlužníkem plně nebo částečně zaplacený a ke sporným pohledávkám, tj. k pohledávkám vůči dlužníkům, s nimiž se vede spor o jejich uznání nebo zaplacení.

Společnost vytváří opravné položky k pohledávkám v závislosti na lhůtě splatnosti. Pro tvorbu opravných položek jsou použity následující procentní sazby:

Skupina pohledávek	Procentní sazba
Pohledávky po splatnosti 91 a více dnů	20%
Pohledávky po splatnosti 91 a více dnů u vybraných klientů z důvodu vyšší opatrnosti	20 - 100%

Tvorba a zúčtování opravných položek je vykázána ve výkazu zisku a ztráty v položce „Úpravy hodnot pohledávek“.

### Zásoby

Opravné položky jsou vytvářeny v případech, kdy ocenění použité v účetnictví je přechodně vyšší než prodejní cena zásob snižená o náklady spojené s prodejem.

Opravné položky na zásoby materiálu, náhradních dílů, hotových výrobků a zboží se tvoří na základě dokladové kontroly skladových položek.

Způsob stanovení výše opravné položky:

- Materiál – pokud prognózy ukazují, že výrobky, na jejichž výrobu bude materiál použit, nebudou prodány alespoň za hodnotu tohoto materiál.
- Náhradní díly – v případě zjištění poškození, fyzického zchátrání či nesplnění daných technických norem.
- Hotové výrobky a zboží – pokud jsou skladové položky označeny jako nízkoobrátkové a neprodejné na českém trhu.

Tvorba a zúčtování opravných položek je vykázána ve výkazu zisku a ztráty v položce „Úpravy hodnot zásob“.

### Rezervy

Rezerva na nevybranou dovolenou je k rozvahovému dni tvořena na základě analýzy nevybrané dovolené za dané účetní období a průměrných mzdových nákladů včetně nákladů na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění dle jednotlivých zaměstnanců.

Rezervu na daň z příjmů vytváří společnost vzhledem k tomu, že okamžik sestavení účetní závěrky předchází okamžiku stanovení výše daňové povinnosti. V následujícím období společnost rezervu rozpustí a zaúčtuje zjištěnou daňovou povinnost.

V rozvaze je rezerva na daň z příjmů snížena o zaplacené zálohy na daň z příjmů, případná výsledná pohledávka je vykázána v položce Stát-daňové pohledávky, případný výsledný závazek v položce Rezerva na daň z příjmů.

Rezerva na kvalitu (rezerva na reklamace) je tvořena na základě analýzy nákladů historicky vynaložených na reklamace a s přihlédnutím k prodejm v běžném období.

Rezerva na roční bonusy je tvořena na základě předpokladu dosažení stanovených ukazatelů pro roční bonus.

### (e) Přepočty cizích měn

Společnost používá pro přepočet transakcí v cizí měně denní devizový kurz zveřejněný Českou národní bankou. Realizované kurzové zisky a ztráty jsou účtovány do výsledku hospodaření.

Aktiva a pasiva v zahraniční měně jsou k rozvahovému dni přepočítávána devizovým kurzem zveřejněným Českou národní bankou. Nerealizované kurzové zisky a ztráty jsou účtovány do výsledku hospodaření.

### (f) Najatý majetek

Společnost účtuje o najatém majetku tak, že zahrnuje měsíční splátky do nákladů rovnoměrně po dobu trvání nájmu.

### (g) Daň z příjmů

Daň z příjmů za dané období se skládá ze splatné daně a ze změny stavu v odložené dani.

Splatná daň zahrnuje odhad daně vypočtený z daňového základu s použitím daňové sazby platné v první den účetního období a veškeré doměrky a vratky za minulé období.

Odložená daň vychází z veškerých dočasných rozdílů mezi účetní a daňovou hodnotou aktiv a pasiv, případně dalších dočasných rozdílů (daňová ztráta), s použitím očekávané daňové sazby platné pro období, ve kterém budou daňový závazek nebo pohledávka uplatněny. Při výpočtu odložené daně není zohledněna dorovnávací daň.

O odložené daňové pohledávce se účtuje pouze tehdy, je-li pravděpodobné, že bude v následujících účetních obdobích uplatněna.

### (h) Klasifikace závazků

Společnost klasifikuje část dlouhodobých závazků, bankovních úvěrů a finančních výpomocí, jejichž doba splatnosti je kratší než jeden rok vzhledem k rozvahovému dni, jako krátkodobé.

## 3. Změna účetních metod a postupů

V roce 2025 nedošlo ke změnám účetních metod a postupů.

## PŘÍLOHA V ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

Rok končící 31. prosincem 2025 (v tisících Kč)

## 4. Dlouhodobý majetek

## (a) Dlouhodobý nehmotný majetek

2025	Software	Celkem
<b>Pořizovací cena</b>		
Zůstatek k 1.1.2025	2 998	2 998
Přírůstky	--	--
Úbytky	-250	-250
Přeúčtování	--	--
Zůstatek k 31.12.2025	2 748	2 748
<b>Oprávký a opravné položky</b>		
Zůstatek k 1.1.2025	2 998	2 998
Odpisy	--	--
Oprávký a rozpuštění	-250	-250
Zůstatek k 31.12.2025	2 748	2 748
<b>Zůstatková hodnota 1.1.2025</b>	--	--
<b>Zůstatková hodnota 31.12.2025</b>	--	--

2024	Software	Celkem
<b>Pořizovací cena</b>		
Zůstatek k 1.1.2024	2 998	2 998
Přírůstky	--	--
Úbytky	--	--
Přeúčtování	--	--
Zůstatek k 31.12.2024	2 998	2 998
<b>Oprávký a opravné položky</b>		
Zůstatek k 1.1.2024	2 998	2 998
Odpisy	--	--
Oprávký a rozpuštění	--	--
Zůstatek k 31.12.2024	2 998	2 998
<b>Zůstatková hodnota 1.1.2024</b>	--	--
<b>Zůstatková hodnota 31.12.2024</b>	--	--

**(b) Dlouhodobý hmotný majetek**

<b>2025</b>	<b>Pozemky</b>	<b>Stavby</b>	<b>Hmotné movité věci a jejich soubory</b>	<b>Jiný dlouhodobý hmotný majetek - umělecká díla</b>	<b>Celkem</b>
<b>Pořizovací cena</b>					
Zůstatek k 1.1.2025	3 800	217 730	31 419	35	252 984
Přirůstky	--	--	--	--	--
Úbytky	-3 800	-215 200	-28 089	-18	-247 107
Přeúčtování	--	--	--	--	--
Zůst. k 31.12.2025	--	2 530	3 330	17	5 877
<b>Oprávky a opravné položky</b>					
Zůstatek k 1.1.2025	--	217 730	31 419	--	249 149
Odpisy	--	279	184	--	463
Oprávky a rozpuštění	--	-215 870	-28 382	--	-244 252
Přeúčtování	--	--	--	--	--
Zůstatek k 31.12.2025	--	2 139	3 221	--	5 360
<b>Zůst. hodn. 1.1.2025</b>	<b>3 800</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>35</b>	<b>3 835</b>
<b>Zůst. hodn. 31.12.2025</b>	<b>--</b>	<b>391</b>	<b>109</b>	<b>17</b>	<b>517</b>

V roce 2025 společnost realizovala prodej bývalého výrobního závodu v Králově Dvoře, který představoval významnou jednorázovou transakci. Prodej generoval zisk ve výši 34,8 mil. Kč, zejména v důsledku prodejní ceny přesahující účetní hodnotu majetku a rozpuštění opravných položek.

## PŘÍLOHA V ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

Rok končící 31. prosincem 2025 (v tisících Kč)

2024	Pozemky	Stavby	Hmotné movité věci a jejich soubory	Jiný dlouhodobý hmotný majetek - umělecká díla	Celkem
<b>Pořizovací cena</b>					
Zůstatek k 1.1.2024	3 800	217 731	316 470	35	538 036
Přírůstky	--	--	--	--	--
Úbytky	--	-1	-285 051	--	-285 052
Přeúčtování	--	--	--	--	--
Zůst. k 31.12.2024	3 800	217 730	31 419	35	252 984
<b>Oprávky a opravné položky</b>					
Zůstatek k 1.1.2024	--	217 731	316 470	--	354 201
Odpisy	--	549	6 245	--	6 794
Oprávky a rozpuštění	--	-550	-291 296	--	-291 846
Přeúčtování	--	--	--	--	--
Zůstatek k 31.12.2024	--	217 730	31 419	--	249 149
<b>Zůst. hodn. 1.1.2024</b>	<b>3 800</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>35</b>	<b>3 835</b>
<b>Zůst. hodn. 31.12.2024</b>	<b>3 800</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>35</b>	<b>3 835</b>

V roce 2021 společnost vytvořila opravnou položku k majetku ve výrobním závodě v Králově Dvoře v důsledku ukončení výrobní činnosti.

Ke dni uzavření účetního období společnost neneviduje nezařazený dlouhodobý hmotný majetek.

## 5. Najatý majetek

### Operativní leasing

Společnost má najatý majetek, kanceláře a sklad pro obchodní úsek. Celkové roční náklady týkající se tohoto nájmu v roce 2025 činily 10 736 tis. Kč (2024 - 10 474 tis. Kč).

## 6. Dlouhodobý hmotný majetek nevykázaný v rozvaze

V souladu s účetními postupy, popsány v bodě 2(b), účtovala společnost část dlouhodobého hmotného majetku do nákladů v roce jeho pořízení. Celková kumulovaná pořizovací cena tohoto dlouhodobého hmotného majetku, byla následující:

	Zůstatek k 31.12.	
	2025	2024
Dlouhodobý hmotný majetek	2 011	1 299
<b>Celkem</b>	<b>2 011</b>	<b>1 299</b>

## 7. Zásoby

Společnost vytvořila opravnou položku k zásobám ve výši 3 157 tis. Kč (2024 – 5 962 tis. Kč) z důvodu jejich vyššího

ocenění v účetnictví, než je jejich prodejní cena snížená o náklady spojené s prodejem.

## 8. Pohledávky a závazky z obchodních vztahů

(a) Krátkodobé pohledávky z obchodních vztahů činí 51 523 tis. Kč (2024 – 62 230 tis. Kč), ze kterých 1 773 tis. Kč (2024 – 1 832 tis. Kč) představují pohledávky po lhůtě splatnosti. Opravná položka k pochybným pohledávkám k 31. prosinci 2025 tvořena nebyla (2024 – 0 tis. Kč).

(b) Krátkodobé závazky z obchodních vztahů činí 69 491 tis. Kč (2024 – 59 831 tis. Kč), ze kterých 13 440 tis. Kč (2024 – 5 339 tis. Kč) představují závazky po lhůtě splatnosti.

## 9. Základní kapitál

Základní kapitál společnosti činí 90 000 tis. Kč a byl plně splacen.

## 10. Vlastní kapitál

O převodu HV vytvořeného v roce 2025 rozhodne jediný společník v působnosti valné hromady do konce roku 2026.

## 11. Rezervy

	Rezerva na nevyčerpanou dovolenou	Rezerva na kvalitu	Rezerva na bonusy včetně soc. a zdr. poj.	Ostatní rezervy	Rezerva na daň z příjmů	Celkem
Zůstatek k 1.1.2025	993	4 733	5 844	6 111	6 707	24 388
Tvorba	1 007	--	5 486	--	--	6 493
Čerpání/rozpuštění	-993	-1 259	-5 844	-6 111	-6 707	-20 914
<b>Zůstatek rezerv k 31.12.2025</b>	<b>1 007</b>	<b>3 474</b>	<b>5 486</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>9 967</b>

Ostatní rezervy zahrnují zejména rezervu na odstupné dle smlouvy obchodním zastoupení.

V roce 2025 společnost vytvořila rezervu na daň z příjmů ve výši 0 tis. Kč (2024 – 9 454 tis. Kč). Na tuto vypočtenou daň byla v roce 2025 zaplacená záloha ve výši 6 491 tis. Kč (2024 – 2 747 tis. Kč). Výsledná pohledávka je vykázána v pozici Stát - daňové pohledávky.

# PŘÍLOHA V ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

Rok končící 31. prosincem 2025 (v tisících Kč)

## 12. Informace o tržbách

Společnost nakupuje zboží pro další prodej. Prodeje těchto výrobků a zboží byly v roce 2025 a 2024 následující:

		Tržby v tuzemsku	Tržby v zahraničí	Celkem
Služby	2025	520	3 239	3 759
	2024	833	27	860
Zboží	2025	433 533	132 349	565 882
	2024	392 499	270 180	662 679
<b>Celkem</b>	<b>2025</b>	<b>434 053</b>	<b>135 588</b>	<b>569 641</b>
	<b>2024</b>	<b>393 332</b>	<b>270 207</b>	<b>663 539</b>

## 13. Služby

	2025	2024
Opravy a údržba	789	431
Cestovné	871	694
Náklady na reprezentaci	858	525
Nájemné a správa budov	10 903	10 749
Marketingové služby	2 204	1 325
Telekomunikační služby	112	113
Poradenské služby a účetnictví	5 242	2 689
Náklady na přepravu	6 181	5 012
Externí zaměstnanci	--	--
IT služby	11 471	7 562
Zprostředkování obchodu	4 061	14 206
Ostatní	23 621	20 133
<b>Celkem</b>	<b>66 313</b>	<b>63 439</b>

Ostatní služby zahrnují zejména náklady na skladové a strážní služby.

## 14. Informace o spřízněných osobách

### (a) Pohledávky a závazky z obchodních vztahů

V pohledávkách a závazcích z obchodních vztahů, popsaných v bodě 8, jsou obsaženy následující zůstatky účtů týkající se vztahů k podnikům ve skupině:

	Pohledávky k 31.12.		Závazky k 31.12.	
	2025	2024	2025	2024
SAINT-GOBAIN PAM Deutschland	62	--	8 998	14 792
SAINT-GOBAIN PAM POLSKA Sp. z o.o.	--	435	18	316
Saint-Gobain Construction Products UK Limited	--	--	--	102
Saint-Gobain Construction Products, s.r.o. (Slovensko)	--	--	4 463	4 161
SAINT-GOBAIN PAM ESPAÑA, S.A.	--	--	618	3 082
Saint-Gobain Construction Products CZ a.s.	--	--	6	268
SAINT-GOBAIN ADFORS CZ s.r.o.	--	--	547	243
SAINT-GOBAIN PIPELINES CO, LTI (China)	--	--	--	3 907
Saint-Gobain PAM Italia SRL	--	--	681	265
SAINT-GOBAIN INTERNATIONAL DIGITAL-IT SERVICES	--	--	277	123
Saint-Gobain PAM Canalisation	--	--	36 679	17 522
Saint-Gobain PAM Nederland B.V.	--	--	1 158	2 062
Saint-Gobain PAM Holding (FR)	766	--	--	--
Saint-Gobain PAM BELGIUM NV	--	--	62	--
Saint-Gobain PAM UK	--	--	172	--
<b>Celkem</b>	<b>828</b>	<b>435</b>	<b>53 679</b>	<b>46 843</b>

### (b) Jiné pohledávky a závazky vůči spřízněné osobě

	Pohledávky k 31.12.		Závazky k 31.12.	
	2025	2024	2025	2024
SAINT-GOBAIN ADFORS CZ – cash pooling	144 057	40 675	--	--
<b>Celkem</b>	<b>144 057</b>	<b>40 675</b>	<b>--</b>	<b>--</b>

## PŘÍLOHA V ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

Rok končící 31. prosincem 2025 (v tisících Kč)

## (c) Tržby a nákupy

	Tržby		Nákupy	
	2025	2024	2025	2024
SAINT-GOBAIN ADFORS CZ s.r.o.	--	--	3 045	2 330
Saint-Gobain Construction Products CZ a.s.	461	627	1 843	1 760
Saint-Gobain Construction Products, s.r.o. (Slovensko)	--	--	14 347	13 786
Saint-Gobain PAM Canalisation	--	140	249 456	264 943
SAINT-GOBAIN PAM Deutschland	683	10	86 821	111 230
SAINT-GOBAIN PAM ESPANA	--	--	7 342	41 701
Saint-Gobain PAM Italia SRL	--	--	1 748	2 014
SAINT-GOBAIN Construction Products UK Limited	--	--	1 326	1 172
SAINT-GOBAIN PAM Nederland	--	--	7 096	9 432
SAINT-GOBAIN PAM (Jiangsu) Pipelines Technology Co	--	--	89	71
SAINT-GOBAIN PAM POLSKA Sp. z o.o.	1 224	437	823	901
SAINT-GOBAIN INTERNATIONAL DIGITAL-IT SERVICES	--	--	1 134	693
Saint-Gobain PAM Holding (FR)	2 886	--	--	--
Saint-Gobain PAM Norge AS	79	--	--	--
Saint-Gobain PAM PORTUGAL,	45	--	--	--
Saint-Gobain PAM BELGIUM NV	--	--	503	--
Saint-Gobain Bulgaria EOOD	--	--	12	--
<b>Celkem</b>	<b>5 378</b>	<b>1 214</b>	<b>375 585</b>	<b>450 033</b>

(d) V roce 2024 a 2025 neobdrželi členové řídicích, kontrolních a správních orgánů žádné zálohy, závdavky, zápůjčky, úvěry, přiznané záruky a jiné výhody a nevlastní žádné akcie/podíly společnosti.

Společnosti nevznikly do 31. prosince 2025 žádné penzijní závazky vůči bývalým členům řídicích, kontrolních a správních orgánů.

## 15. Zaměstnanci a vedoucí pracovníci

Průměrný počet zaměstnanců a vedoucích pracovníků a osobní náklady za rok 2024 a 2025:

2025	Počet	Mzdové náklady	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	Sociální náklady
<b>Zaměstnanci celkem</b>	<b>23</b>	<b>29 678</b>	<b>10 181</b>	<b>1 256</b>

  

2024	Počet	Mzdové náklady	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	Sociální náklady
<b>Zaměstnanci celkem</b>	<b>22</b>	<b>25 799</b>	<b>8 718</b>	<b>1 101</b>

## 16. Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění

Společnost ke dni účetní závěrky evidovala závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění ve výši 940 tis. Kč (2024 – 1 069 tis. Kč), ze kterých 603 tis. Kč (2024 – 720 tis. Kč) představují závazky ze sociálního zabezpečení a 337 tis. Kč (2024 – 349 tis. Kč) představují závazky ze zdravotního pojištění. Žádné z těchto závazků nejsou po lhůtě splatnosti.

## 17. Stát – daňové pohledávky a závazky

Daňové závazky činí 311 tis. Kč (2024 – 334 tis. Kč) a představují závazky z daně ze závislé činnosti.

Daňové pohledávky činí 6 787 tis. Kč a představují pohledávky z titulu daně z přidané hodnoty ve výši 296 tis. Kč (2024 – 1 291 tis. Kč) a zálohu na daň z příjmu ve výši 6 491 tis. Kč.

## 18. Informace o odměnách statutárním auditorům

Tyto informace jsou uvedeny v příloze konsolidované účetní závěrky sestavené za konsolidační celek, ve kterém je společnost zahrnuta.

## 19. Daň z příjmů

### (a) Splatná

Splatná daň z příjmů zahrnuje odhad daně za zdaňovací období 2025 ve výši 0 tis. Kč (2024 – 9 454 tis. Kč) a upřesnění odhadu daně za rok 2024 ve výši 388 tis. Kč.

### (b) Odložená

Vykázané odložené daňové pohledávky a závazky

	Pohledávky		Závazky			Rozdíl
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Dlouhodobý hm. a nehm. majetek	18	21 192	--	--	18	21 192
Pohledávky	--	--	--	--	--	--
Zásoby	663	1 252	--	--	663	1 252
Rezervy	2 093	3 605	--	--	2 093	3 605
Odložená daňová pohledávka/(závazek)	2 774	26 049	--	--	2 774	26 049

V souladu s účetními postupy uvedenými v bodě 2 (g) byla pro výpočet odložené daně použita daňová sazba 21 % (2024 – 21 %).

### (c) Dorovnávací

Společnost se v souladu se zákonem č. 416/2023 Sb., o dorovnávacích daních pro velké nadnárodní skupiny a velké vnitrostátní skupiny stala poplatníkem dorovnávací daně. Dopad této skutečnosti na celkovou daňovou povinnost je nulový.

# PŘÍLOHA V ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

Rok končící 31. prosincem 2025 (v tisících Kč)

## 20. Závazky nevykázané v rozvaze

Společnost nemá žádné závazky nevykázané v rozvaze.

## 21. Výzkum a vývoj

Společnost nevykázala žádné prostředky na výzkum a vývoj (2024 - 0 tis. Kč).

## 22. Významné následné události

K datu sestavení účetní závěrky nejsou vedení společnosti známy žádné jiné významné následné události, které by ovlivnily účetní závěrku k 31. prosinci 2025.

## 23. Přehled o peněžních tocích

Pro účely sestavení přehledu o peněžních tocích jsou peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty definovány tak, že zahrnují peníze v pokladně, peníze na cestě, peníze na bankovních účtech a další finanční aktiva, jejichž ocenění může být spolehlivě určeno a která mohou být snadno přeměněna v peněžní prostředky. Zůstatek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů je na konci účetního období následující:

	Zůstatek k 31.12.	
	2025	2024
Krátkodobý finanční majetek celkem	0	0
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	0	0

Sestaveno dne: 15. června 2026

.....  
**Jan Macháček**  
Generální ředitel  
a jednatel společnosti

.....  
**Tomáš Kindl**  
Finanční a HR manažer  
a jednatel společnosti

# ROZVAHA

v plném rozsahu  
k 31. prosinci 2025  
(v tisících Kč)

## Obchodní firma a sídlo

SAINT-GOBAIN PAM CZ s.r.o.

Průmyslová 1472/11

102 00 Praha 10 - Hostivař

Česká republika

## Identifikační číslo

266 92 791

Označ. a	AKTIVA b	řad. c	Běžné účetní období			Minulé účetní období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>1</b>	<b>303 273</b>	<b>- 11 265</b>	<b>292 008</b>	<b>223 452</b>
<b>B.</b>	<b>Stálá aktiva</b>	<b>2</b>	<b>8 625</b>	<b>- 8 108</b>	<b>517</b>	<b>3 835</b>
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	3	2 748	- 2 748		
B.I.2.	Ocenitelná práva	4	2 748	- 2 748		
B.I.2.1.	Software	5	2 748	- 2 748		
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	6	5 877	- 5 360	517	3 835
B.II.1.	Pozemky a stavby	7	2 530	- 2 139	391	3 800
B.II.1.1.	Pozemky	8				3 800
B.II.1.2.	Stavby	9	2 530	- 2 139	391	
B.II.2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	10	3 330	- 3 221	109	
B.II.4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	11	17		17	35
B.II.4.3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	12	17		17	35
<b>C.</b>	<b>Oběžná aktiva</b>	<b>13</b>	<b>294 278</b>	<b>- 3 157</b>	<b>291 121</b>	<b>219 459</b>
C.I.	Zásoby	14	87 866	- 3 157	84 709	87 991
C.I.3.	Výrobky a zboží	15	87 866	- 3 157	84 709	87 991
C.I.3.2.	Zboží	16	87 866	- 3 157	84 709	87 991
C.II.	Pohledávky	17	206 412		206 412	131 468
C.II.1.	Dlouhodobé pohledávky	18	2 774		2 774	26 049
C.II.1.4.	Odložená daňová pohledávka	19	2 774		2 774	26 049
C.II.2.	Krátkodobé pohledávky	20	203 405		203 405	104 815
C.II.2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	21	51 523		51 523	62 230
C.II.2.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	22	144 057		144 057	40 675
C.II.2.4.	Pohledávky - ostatní	23	7 825		7 825	1 910
C.II.2.4.3.	Stát - daňové pohledávky	24	6 787		6 787	1 291
C.II.2.4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	25	930		930	582
C.II.2.4.6.	Jiné pohledávky	26	108		108	37
C.II.3.	Časové rozlišení aktiv	27	233		233	604
C.II.3.3.	Příjmy příštích období	28	233		233	604
<b>D.</b>	<b>Časové rozlišení aktiv</b>	<b>29</b>	<b>370</b>		<b>370</b>	<b>158</b>
D.1.	Náklady příštích období	30	370		370	158

**SAINT-GOBAIN PAM CZ s.r.o.****Rozvaha**

k 31. prosinci 2025

Označ.	PASIVA	řád.	Běžné účetní období	Minulé účetní období
a	b	c	5	6
	<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>31</b>	<b>292 008</b>	<b>223 452</b>
<b>A.</b>	<b>Vlastní kapitál</b>	<b>32</b>	<b>206 082</b>	<b>123 533</b>
A.I.	Základní kapitál	33	90 000	90 000
A.I.1.	Základní kapitál	34	90 000	90 000
A.II.	Ážio a kapitálové fondy	35	40 105	40 105
A.II.2.	Kapitálové fondy	36	40 105	40 105
A.II.2.1.	Ostatní kapitálové fondy	37	40 105	40 105
A.III.	Fondy ze zisku	38	9 000	9 000
A.III.1.	Ostatní rezervní fondy	39	9 000	9 000
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	40	- 15 572	- 76 115
A.IV.1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	41	- 15 572	- 76 115
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	42	82 549	60 543
<b>B. + C.</b>	<b>Cizí zdroje</b>	<b>43</b>	<b>85 926</b>	<b>99 919</b>
<b>B.</b>	<b>Rezervy</b>	<b>44</b>	<b>9 968</b>	<b>24 388</b>
B.2.	Rezerva na daň z příjmů	45		6 707
B.4.	Ostatní rezervy	46	9 968	17 681
<b>C.</b>	<b>Závazky</b>	<b>47</b>	<b>75 958</b>	<b>75 531</b>
C.II.	Krátkodobé závazky	48	75 958	75 531
C.II.3.	Krátkodobé přijaté zálohy	49		317
C.II.4.	Závazky z obchodních vztahů	50	69 491	59 831
C.II.8.	Závazky ostatní	51	6 467	15 383
C.II.8.3.	Závazky k zaměstnancům	52	1 886	2 269
C.II.8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	53	940	1 069
C.II.8.5.	Stát - daňové závazky a dotace	54	311	334
C.II.8.6.	Dohadné účty pasivní	55	3 147	11 638
C.II.8.7.	Jiné závazky	56	183	73

**VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY****druhové členění**

za rok končící 31. prosincem 2025

(v tisících Kč)

**Obchodní firma a sídlo**

SAINT-GOBAIN PAM CZ s.r.o.

Průmyslová 1472/11

102 00 Praha 10 - Hostivař

Česká republika

**Identifikační číslo**

266 92 791

Označ.		řád.	Běžné účetní období	Minulé účetní období
a	b	c	1	2
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	1	3 759	860
II.	Tržby za prodej zboží	2	565 882	662 679
A.	Výkonová spotřeba	3	461 888	553 365
A.1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	4	389 174	480 741
A.2.	Spotřeba materiálu a energie	5	6 401	9 185
A.3.	Služby	6	66 313	63 439
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	7		625
C.	Aktivace (-)	8		- 2 862
D.	Osobní náklady	9	41 115	35 618
D.1.	Mzdové náklady	10	29 678	25 799
D.2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	11	11 437	9 819
D.2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	12	10 181	8 718
D.2.2.	Ostatní náklady	13	1 256	1 101
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	14	- 156 766	- 33 067
E.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	15	- 153 961	- 19 679
E.1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	16	464	6 794
E.1.2.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné	17	- 154 425	- 26 473
E.2.	Úpravy hodnot zásob	18	- 2 805	- 13 388
III.	Ostatní provozní výnosy	19	43 433	10 793
III.1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	20	38 042	7 751
III.2.	Tržby z prodaného materiálu	21	3 423	763
III.3.	Jiné provozní výnosy	22	1 968	2 279
F.	Ostatní provozní náklady	23	159 676	41 034
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	24	157 280	19 680
F.3.	Daně a poplatky	25	1 603	1 478
F.4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	26	- 7 712	4 043
F.5.	Jiné provozní náklady	27	8 505	15 833
*	<b>Provozní výsledek hospodaření (+/-)</b>	<b>28</b>	<b>107 161</b>	<b>79 619</b>

**SAINT-GOBAIN PAM CZ s.r.o.****Výkaz zisku a ztráty - druhové členění**

za rok končící 31. prosincem 2025

Označ.	VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY	řád.	Běžné účetní období	Minulé účetní období
a	b	c	1	2
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	29	389	71
VI.1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba	30	389	71
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	31	9	967
J.1.	Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná nebo ovládající osoba	32	9	967
VII.	Ostatní finanční výnosy	33	2 480	3 454
K.	Ostatní finanční náklady	34	3 809	4 186
*	<b>Finanční výsledek hospodaření</b>	<b>35</b>	<b>- 949</b>	<b>- 1 628</b>
**	<b>Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)</b>	<b>36</b>	<b>106 212</b>	<b>77 991</b>
L.	Daň z příjmů	37	23 663	17 448
L.1.	Daň z příjmů splatná	38	388	9 571
L.2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	39	23 275	7 877
**	<b>Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)</b>	<b>40</b>	<b>82 549</b>	<b>60 543</b>
***	<b>Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)</b>	<b>41</b>	<b>82 549</b>	<b>60 543</b>
*	<b>Čistý obrat za účetní období</b>	<b>42</b>	<b>569 641</b>	<b>663 539</b>

# PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

za rok končící 31. prosincem 2025

(v tisících Kč)

	Běžné účetní období	Minulé účetní období
<b>Obchodní firma a sídlo</b>		
	SAINT-GOBAIN PAM CZ s.r.o.	
	Průmyslová 1472/11	
	102 00 Praha 10 - Hostivař	
	Česká republika	
<b>Identifikační číslo</b>		
266 92 791		
<b>P. Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období</b>		
<b>Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti</b>		
Z: Účetní zisk nebo ztráta z běžné činnosti před zdaněním	106 212	77 991
A.1. Úpravy o nepeněžní operace	- 39 650	- 16 155
A.1.1. Odpisy stálých aktiv	464	6 794
A.1.2. Změna stavu:	- 164 943	- 35 818
A.1.2.2. rezerv a opravných položek	- 164 943	- 35 818
A.1.3. Zisk(-) ztráta(+) z prodeje stálých aktiv	119 238	11 929
A.1.5. Vyúčtované nákladové a výnosové úroky	- 380	896
A.1.6. Případné úpravy o ostatní nepeněžní operace	5 971	44
<b>A*. Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a změnami pracovního kapitálu</b>	<b>66 562</b>	<b>61 836</b>
A.2. Změna potřeby pracovního kapitálu	- 91 431	- 12 474
A.2.1. Změna stavu pohledávek z provozní činnosti, aktivních účtů dohadných a časového rozlišení	- 91 974	- 16 264
A.2.2. Změna stavu kr. závazků z provozní činnosti, pasivních účtů dohadných a časového rozlišení	427	- 8 391
A.2.3. Změna stavu zásob	116	12 181
<b>A.** Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním</b>	<b>- 24 869</b>	<b>49 362</b>
A.3. Zaplacené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků	- 9	- 1 035
A.4. Přijaté úroky	422	40
A.5. Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost a doměrky daně za minulá období	- 13 586	- 8 241
<b>A.*** Čistý peněžní tok z provozní činnosti</b>	<b>- 38 042</b>	<b>40 126</b>
<b>Peněžní toky z investiční činnosti</b>		
B.2. Příjmy z prodeje stálých aktiv	38 042	7 751
B.2.1. Příjmy z prodeje dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku	38 042	7 751
<b>B.*** Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti</b>	<b>38 042</b>	<b>7 751</b>
<b>Peněžní toky z finančních činností</b>		
C.1. Změna stavu dlouhodobých, popř. krátkodobých závazků z finanční oblasti		- 47 877
<b>C.*** Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti</b>		<b>- 47 877</b>
<b>F. Čisté zvýšení nebo snížení peněžních prostředků</b>		
<b>R. Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci účetního období</b>		

## PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU

za rok končící 31. prosincem 2025

(v tisících Kč)

## Obchodní firma a sídlo

SAINT-GOBAIN PAM CZ s.r.o.

Průmyslová 1472/11

102 00 Praha 10 - Hostivař

Česká republika

## Identifikační číslo

266 92 791

	Základní kapitál	Ostatní kapitálové fondy	Ostatní rezervní fondy	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	Výsledek hospodaření běžného účetního období	Celkem
Zůstatek k 1.1.2025	90 000	40 105	9 000	-76 115	60 543	123 533
Převod výsledku hospodaření	--	--	--	60 543	-60 543	--
Výsledek hospodaření za běžný rok	--	--	--	--	82 549	82 549
Zůstatek k 31.12.2025	90 000	40 105	9 000	-15 572	82 549	206 082

	Základní kapitál	Ostatní kapitálové fondy	Ostatní rezervní fondy	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	Výsledek hospodaření běžného účetního období	Celkem
Zůstatek k 1.1.2024	90 000	40 105	9 000	-141 028	64 912	62 989
Převod výsledku hospodaření	--	--	--	64 912	-64 912	--
Zaokrouhlení	--	--	--	1	--	1
Výsledek hospodaření za běžný rok	--	--	--	--	60 543	60 543
Zůstatek k 31.12.2024	90 000	40 105	9 000	-76 115	60 543	123 533







