

Světový lídr v moderním & udržitelném stavebnictví

ROČNÍ VÝSLEDKY ZA ROK 2025

**Tržby vzrostly o 2,1 % a provozní zisk o 3,8 % v
místních měnách**

- Zlepšení v Evropě ve druhé polovině roku s růstem o 1,1 % v místních měnách; nadprůměrný výkon na náročném trhu v Severní Americe
- Silný růst v Asii a rozvíjejících se zemích s nárůstem o 12,6 % v místních měnách
- Pokračující rotace portfolia (obnovení tržeb ve výši 1,2 miliardy EUR v roce 2025), zejména s akvizicemi společností Cemix a FOSROC v oblasti stavebních chemikálií, které přispěly k růstu (ty zaznamenaly celkový růst o 15,9 % v místních měnách)
- Stabilní provozní marže ve výši 11,4 % a dobrá úroveň volného cash flow ve výši 3,8 miliardy EUR
- Atraktivní politika návratnosti pro akcionáře: pro rok 2025 je doporučena dividenda ve výši 2,30 EUR (nárůst o 4,5 %); Čisté zpětné odkupy akcií ve výši 402 milionů EUR v roce 2025
- Plán „Grow&Impact “ (2021–2025): všechny finanční a strategické cíle dosaženy
- Výhled: Skupina očekává v roce 2026 marži EBITDA více než 15,0 %, přičemž první polovinu roku ovlivnily extrémní povětrnostní podmínky v Evropě a Severní Americe

Benoit Bazin, předseda představenstva a generální ředitel, k tomu uvedl:

„V roce 2025 společnost Saint-Gobain opět prokázala sílu své strategické pozice celosvětového lídra v oblasti moderního a udržitelného stavebnictví a dosáhla dalších silných provozních výsledků, díky své decentralizované organizaci se sídlem v jednotlivých zemích, která je obzvláště vhodná pro současné globální prostředí. Jsem nesmírně vděčný za obětavost a přínos všech našich týmů, které umožnily Skupině překonávat dosavadní výsledky jak na rozvinutých, tak i v rozvíjejících se zemích. Navzdory turbulentnímu globálnímu prostředí, zejména s obtížným severoamerickým trhem, jsme za rok dosáhli stabilních marží, a to i ve druhé polovině roku.

Skupina úspěšně dokončila svůj plán „Grow&Impact“ na období 2021–2025, a splnila všechny své finanční a strategické cíle.

Rok 2026 otevírá novou atraktivní kapitolu ziskového růstu a překonávání dosavadních výsledků, poháněnou naším novým strategickým plánem „Lead and Grow“ na období 2026–2030, který prohloubí nabídku našich řešení a urychlí náš růst v oblasti infrastruktury a nebytových prostor. Budeme i nadále posilovat náš profil, přičemž rotace aktiv bude představovat více než 20 % tržeb, investovat do rychle rostoucích regionů a dále posilovat naše pozice ve stavební chemii.

V krátkodobém horizontu, v prostředí, které zůstává smíšené a nejisté, jsou všechny naše týmy připraveny využít příležitostí na místních trzích a podpořit obchodní výkonnost, a zároveň zavést opatření na zvýšení produktivity a úspory nákladů tam, kde je to nutné. Jsem si jistý přidanou hodnotou, kterou „Lead & Grow“ přinese jak našim zákazníkům, tak i našim akcionářům.“

Úspěšné dokončení strategického plánu „Grow and Impact“

Všechny finanční cíle byly v průměru v letech 2021–2025 dosaženy:

- Organický růst tržeb¹ o 3,0 %; provozní marže 10,9 % a marže EBITDA 14,7 %;
- Konverzní poměr volného cash flow 59 %;
- ROCE 15,1 % a přibližně 1,4 miliardy EUR vráceno akcionářům ročně ve formě dividend a čistých zpětných odkupů akcií (celkem 7 miliard EUR za dané období).

Dynamická a atraktivní strategie:

- **Optimalizace rozsahu Skupiny s cílem vytvářet hodnotu, přičemž od roku 2018 se rotovalo přibližně 40 % tržeb Skupiny:** přibližně 10 miliard EUR z prodeje a 7 miliard EUR z akvizice. To vedlo k **silnému nárůstu ziskovosti a vyváženému přispívání k ziskům ze tří geografických oblastí**, v roce 2025: Asie a rozvíjející se země (36 %), západní Evropa (33 %) a Severní Amerika (31 %);
- **Vytvoření celosvětového vedoucího postavení v oblasti stavebních chemikálií** s 39 akvizicemi během pěti let (zejména Chryso, GCP, Cemix a FOSROC); zrychlení srovnatelných tržeb ve druhé polovině roku (nárůst o 2,8 %);
- **Vysoce efektivní a osvědčený provozní model v jednotlivých zemích**, který umožňuje společnosti Saint-Gobain dosahovat zlepšení jak na rozvinutých trzích (USA, Francie, Velká Británie, Španělsko, Itálie), tak i v rozvíjejících se zemích (Indie, jihovýchodní Asie, Brazílie, Mexiko). Tento model, dokonale přizpůsobený současnému geopolitickému prostředí, nám umožňuje urychlit růst v oblasti řešení a zároveň realizovat a integrovat **akvizice s přidanou hodnotou**: kombinovaná marže EBITDA ve výši 20 % pro Chryso a GCP (nárůst o 600 bazických bodů za tři roky), 18 % pro kanadské akvizice (Bailey, Building Products of Canada a Kaycan), více než 17 % pro CSR v Austrálii a 20 % pro FOSROC a Cemix s dvouciferným růstem tržeb za první rok.

¹ Organický růst v roce 2021: +6,9 % (+13,8 % v letech 2021/2019 děleno 2)

Zavedený celosvětový lídr v oblasti moderního a udržitelného stavebnictví s diferencovanou nabídkou udržitelných řešení – konkurenční výhodou – díky svému plánu ESG:

- **Průkopnická a komplexní řada přibližně 400 nízkouhlíkových řešení:** Carbon Low (sádkokarton, stropy a izolace), Oraé (sklo), Enaé (malty), EnviroMix a EnviroAdd (příspěvky a aditiva pro snížení uhlíkové stopy betonu a cementu);
- **Neustálé inovace:** klimaticky odolná nabídka v USA s více-produktovým systémem FORTIFIED Roof™; patentovaný proces ve Finsku, který nahrazuje 70 % cementu v maltách ocelovou struskou a snižuje emise CO₂;
- **Nízkouhlíkové a bezuhlíkové závody** (jediný výrobce sádkokartonu z plně elektrifikovaných závodů v Norsku a Kanadě) a podpora **oběhového hospodářství** (recyklace stavebního a demoličního odpadu na sádku, minerální vlnu a sklo), což v roce 2025 přispělo k **35% snížení emisí CO₂ (v rámci Scope 1 a 2)**, ve srovnání s rokem 2017, přičemž **bezemisní elektrická energie** v roce 2025 dosáhla **70 %** (oproti 39 % v roce 2021).

Provozní výkonnost Skupiny za rok 2025

- Tržby v místních měnách vzrostly o 2,1 % a zůstaly stabilní, jak bylo vykázáno, na úrovni 46,5 miliardy Eur, a to i přes oslabení většiny měn vůči euru (negativní měnový efekt 2,3 % za rok a negativní 3,0 % ve druhé polovině roku).
- Pozitivní strukturální dopad ve výši 2,6 % je důsledkem čtyř nedávných akvizic, které posílily ziskový růstový profil společnosti Saint-Gobain: CSR v Austrálii, Bailey v Kanadě, Cemix v Latinské Americe a FOSROC v Indii a na Středním východě. Optimalizace profilu skupiny pokračovala také odprodeji, zejména potrubí pro budovy (PAM Building), distribucí v Belgii a Brazílii a také suchými maltami a externí výstavbou (Brüggemann) v Německu.
- Na srovnatelné bázi byly tržby prakticky stabilní (pokles o 0,5 % za rok a pokles o 0,4 % ve druhé polovině roku), ve druhé polovině roku podpořené dobrým růstem v Asii a Tichomoří a Latinské Americe a návratem k růstu v Evropě (taženým jižní Evropou) navzdory výraznému poklesu v Severní Americe.
- Ceny Skupiny byly v meziročním srovnání o 0,8 % vyšší a ve druhé polovině roku o 0,7 % vyšší, což vedlo k mírně pozitivnímu rozpětí cen a nákladů za rok i ve druhé polovině roku, a to díky disciplinované realizaci a přidané hodnotě našich komplexních, inovativních a udržitelných řešení. Objemy se v meziročním srovnání snížily o 1,3 % a ve druhé polovině roku o 1,1 %.

- Provozní zisk dosáhl 5 293 milionů EUR, což představuje nárůst o 3,8 % v místních měnách. Provozní marže byla v roce 2025 stabilní na úrovni 11,4 %, a to i přes negativní vliv měnového kurzu a kontrastní makroekonomické prostředí, což odráží sílu strategického postavení Skupiny a dobrou provozní výkonnost. Ve druhé polovině roku se marže pro Ameriku udržela podle očekávání na úrovni 16 %, ačkoli příspěvek regionu k provoznímu zisku Skupiny byl hmotnostně nižší v důsledku negativního vlivu měnového kurzu a poklesu objemů; marže pro Evropu a Asii a Tichomoří mírně vzrostly.

EBITDA dosáhla 7 203 milionů EUR, což představuje nárůst o 3,4 % v místních měnách, přičemž marže EBITDA zůstala stabilní na úrovni 15,5 %.

O Skupině Saint-Gobain

Světový lídr v moderním a udržitelném stavebnictví Saint-Gobain navrhuje, vyrábí a distribuuje materiály a služby pro stavebnictví a průmysl. Jeho komplexní řešení pro renovaci veřejných a soukromých budov, lehké konstrukce a dekarbonizaci stavebnictví a průmyslu jsou vyvíjena v rámci soustavného inovačního procesu a poskytují udržitelnost a výkonnost. Skupina, která v roce 2025 oslavila 360. výročí svého založení, je i nadále více než kdy jindy oddána svému poslání “MAKING THE WORLD A BETTER HOME”.

Obrat €46.5 mld v roce 2025

Více než 162,000 zaměstnanců, působí v 80 zemích.
Závazek uhlíkové neutrality do roku 2050.

Kontakt pro média

Jakub Benda

(+420) 724 738 135

Jakub.benda@saint-gobain.com

Více informací najdete na www.saint-gobain.cz